



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2019 INSTITUTO ONCOLÓGICO NACIONAL

6 de Febrero 2020

**Dr. Adela Villca Vásquez
DIRECTORA I.O.N. - C.P.S.**

**Lic. Oscar Pereira Beccar
JEFE ADM. CONTABLE I.O.N. - C.P.S.**

ANTECEDENTES

EL Instituto Oncológico Nacional, fundado el 12 de Julio de 1994 con el nombre de **Centro Oncológico Cochabamba** por sus socios, posteriormente es adquirido por La Caja Petrolera de Salud con el 100 % del paquete accionario, a partir del 01 de Agosto de 2002 se constituye en **Caja Petrolera de Salud – Centro Oncológico Cochabamba** según minuta de Transferencia de acciones del 31 de Julio de 2002.

Denominándose **INSTITUTO ONCOLOGICO NACIONAL - CAJA PETROLERA DE SALUD** el 20 de noviembre de 2002 mediante Resolución de Directorio No.52/2002.

OBJETIVO INSTITUCIONAL

- **El INSTITUTO ONCOLÓGICO NACIONAL CAJA PETROLERA DE SALUD**, tiene como objetivo primordial, **contribuir a mejorar la calidad de vida de la población enferma de Cáncer**, elevando su nivel de salud, mediante acciones integrales de promoción, prevención y rehabilitación, otorgadas en forma oportuna y eficiente.
- Viene desarrollando sus operaciones con autogestión económica y financiera, efectuando la atención a pacientes asegurados de toda la Caja Petrolera de Salud, en cumplimiento al fortalecimiento 1% de aporte de las demás Administraciones.
- Para sus sostenimiento adicional se realiza la oferta de servicios a pacientes de otros Seguros a Corto Plazo, pacientes particulares por ser un Instituto de referencia a nivel nacional e inclusive Internacional.

MISION

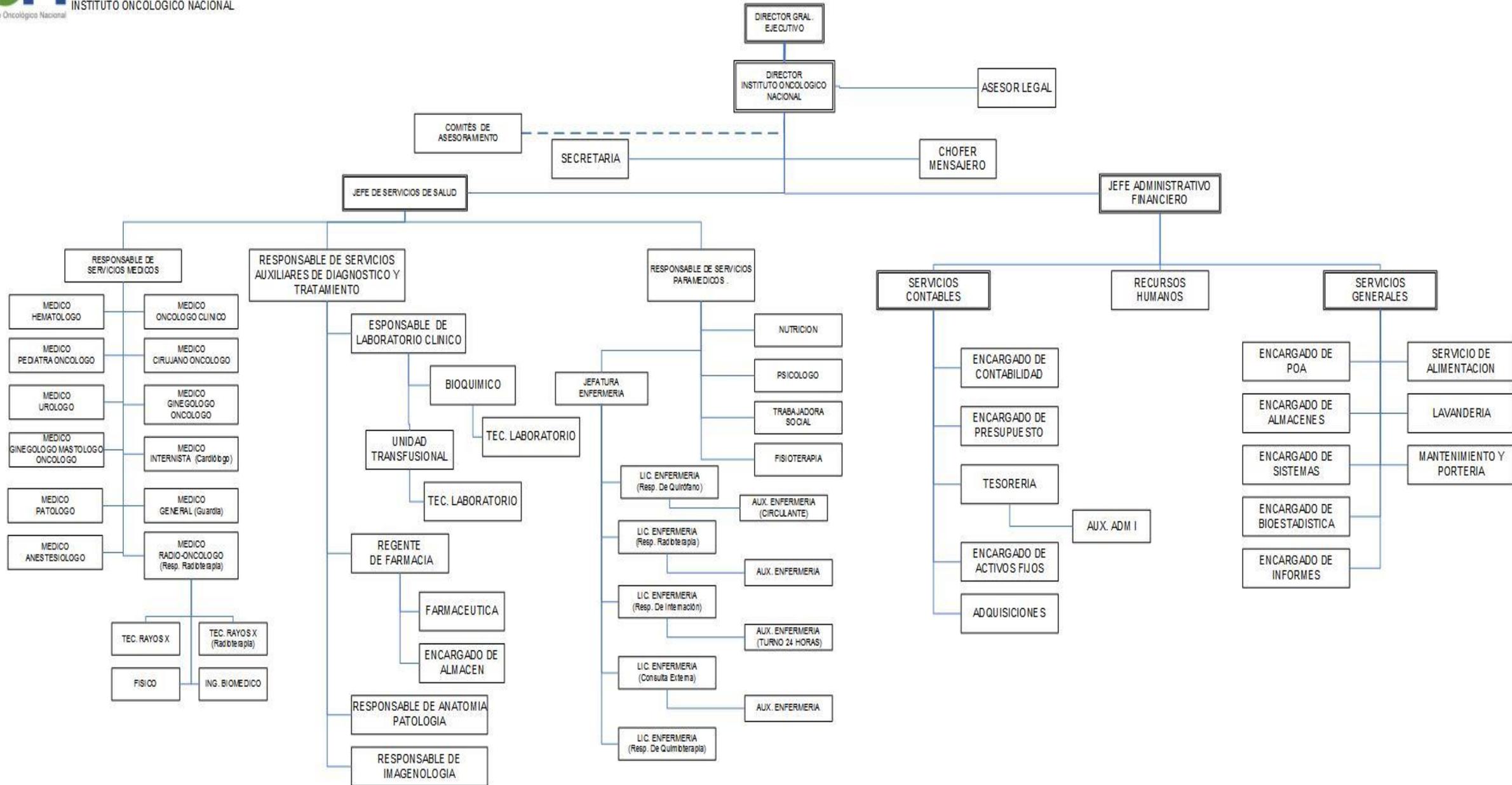
Somos una Institución de asistencia docencia e investigación científica que brinda atención en especialidades médico-oncológicas con tecnología de punta, eficiencia, eficacia, calidez, equidad y solidaridad.

VISION

Ser una Institución de salud multidisciplinaria, integral en prevención diagnóstico precoz, tratamiento y rehabilitación de enfermedades neoplásicas con infraestructura y equipamiento de última generación, personal altamente calificado y actualizado, en concordancia con las políticas nacionales, evolución y desarrollo internacional, en beneficio de la población boliviana.

ESTRUCTURA FUNCIONAL ACTUAL

(AREA DE SALUD Y ADMINISTRATIVO)



Relación de Resultados Esperados de Gestión

Áreas Organizacionales	Acciones a Corto Plazo
Servicios de Salud	12 acciones corto plazo
Administrativas	6 acciones corto plazo
Proyectos de Inversión	1 acciones corto plazo

Relación de Resultados Esperados de Gestión en Servicios de Salud

Objetivo Estratégico

1. Desarrollar el Sistema de Atención Integral de Salud de la CPS a nivel nacional, a partir de un nuevo modelo de Atención

Presupuesto General Ejecutado Gestión 2019

RUBRO	DESCRIPCION	PPTO. APROBADO	PPTO. VIGENTE	PPTO. EJECUTADO	% EJEC.
10000	SERVICIOS PERSONALES	10,656,107	10,824,945	10,368,213.77	95.78
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	2,276,162	2,529,829	2,314,591.81	91.49
25120	Gastos Especializados p	400,000	655,667	653,407.50	99.66
30000	MATERIALES Y SUMINISTRO	6,072,062	6,074,062	5,107,640.13	84.09
34200	Productos Quimicos y Farmaceuticos	5,015,357	5,015,357	4,157,220.85	82.89
	Medicamentos	4,255,946	4,255,946	3,630,858.93	85.31
	Insumos Medicos Farmaceuticos Etc.	759,411	759,411	526,361.89	69.31
40000	ACTIVOS REALES	666,115	666,115	633,969.30	95.17
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	253,816	253,816	0	0.00
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PU	20,088	30,011	30,010.59	100.00
70000	TRANSFERENCIAS	551,640	551,640	455,819.26	82.63
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y T	777,657	1,313,220	1,312,933.00	99.98
TOTALES		21,273,647	22,243,638	20,223,177.86	90.92

Presupuesto Ejecutado en Salud Gestión 2019

RUBRO	DESCRIPCION	PPTO. APROBADO	PPTO. VIGENTE	PPTO. EJECUTADO	% EJEC.
10000	SERVICIOS PERSONALES	9,947,771.00	10,089,447.00	9,633,118.72	95.48
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	1,965,474.00	2,219,141.00	2,051,397.55	92.44
30000	MATERIALES Y SUMINISTRO	6,033,108.00	6,035,108.00	5,069,564.79	84.00
40000	ACTIVOS REALES	666,115.00	666,115.00	633,969.30	95.17
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	249,996.00	249,996.00	0	0.00
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y T	777,657.00	1,313,220.00	1,312,933.00	99.98
TOTALES		19,640,121.00	20,573,027.00	18,700,983.36	90.90

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP1
Acción de corto plazo Gestión 2019	Desarrollar un sistema de gestión, monitoreo, evaluación y seguimiento de los Planes de Intervención y Proyectos Institucionales.
Presupuesto Programado	SIN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA

<p>SEGUMIENTO, EVALUACION A LAS UNIDADES OPERATIVAS DEL ION SOBRE EL CUMPLIMIENTO A LAS OPERACIONES PROGRAMADAS EN FUNCION A LAS ACCIONES A CORTO PLAZO ESTABLECIDAS POR LA CPS SEGUN EL PEI 2016-2020. (llegando a cumplir en un 80% del total programado).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Se realizó el seguimiento y monitoreo al cumplimiento de la programación de tareas gestión 2019 por parte de las unidades ejecutoras
<ul style="list-style-type: none"> • La Consolidación del anteproyecto del POA 2020, se realizó dentro del plazo establecido por los diferentes servicios del ION
<ul style="list-style-type: none"> • La Responsable de POA realizó la emisión de certificaciones POA en función a programación de tareas durante la gestión 2019.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP4
Acción de corto plazo Gestión 2019	Red funcional de establecimientos de salud implementada.
Presupuesto Programado	SIN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA

<p>ACTUALIZACION REGLAMENTO REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA DE PACIENTES ONCOLOGICOS. (llegando a cumplir en un 100% del total programado).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Manejo de pacientes referidos al ION desde las distintas Administraciones de la CPS, fue un éxito, ya que las diferentes Administraciones, comprendieron cual la necesidad de atención multidisciplinaria oncológica.
<ul style="list-style-type: none"> • Por la gran demanda de pacientes con cáncer hizo que la actualización y validación del Reglamento Referencia y Contrareferencia de pacientes oncológicos sea de manera pronta, así poder implementar y optimizar los diferentes servicios oncológicos, el mismo fue trabajado por los profesionales del ION validado por Dirección de Salud y GDC OFN CPS.
<ul style="list-style-type: none"> • Las devoluciones por prestación de servicios médicos y/o exámenes complementarios externos a pacientes de la CPS, prestaciones que no existe en la institución, se procedió a la correspondiente devolución según el Comité de Prestaciones del ION.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP5
Acción de corto plazo Gestión 2019	Organización de la Cartera de Servicios a nivel nacional.
Presupuesto Programado	SIN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA

<p>ORGANIZAR LA CARTERA DE SERVICIOS DEL ION. (llegando a cumplir en un 80%).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Se y organizo la cartera de servicios en el ION, definiendo servicios médicos y horarios de atención optimizando uso de horas medico asignadas, algunos servicios que no cumplían con el rendimiento medico se redujo de TC a MT o sea 3 horas, el mismo para optimizar los servicios médicos. • Durante la gestión 2019 se realizo la optimización, ampliación de los Servicio de Radioterapia ampliando en los horarios de la tarde y parte de la noche, a pesar de contar con equipamiento obsoleto del equipo del acelerador lineal, el mismo recomendado para su cambio por el país de origen, actualmente en gestiones administrativas con OFN CPS para la adquisición de un nuevo equipo por necesidad institucional.

CARTERA DE SERVICIOS

- **Consulta de Atención a Pacientes Oncológicos**
- •Consulta Externa Oncológica
- •Hospitalización Oncológica
- **Entre las especialidades de atención tenemos**
- **Radioterapia, Cirugía oncológica, Oncología clínica, Ginecología oncológica, Mastología, Medicina interna y cuidados paliativos, Anestesiología terapia del dolor, Hematología y hemoterapia, oncológica, Urología, Patología oncológica, Ecografía.**
- **SERVICIOS DE SALUD**
- **Oncología Clínica**
- Quimioterapia, Bioterapia, Inmunoterapia, Terapia Blanco,
- Anticuerpos Monoclonales
- **Cirugías Oncológicas**
- Cirugía ambulatoria (Menores), Cirugía Conservadoras (Medianas), Cirugía Oncológica Complejas (Mayores), Cirugías Radicales
- **Radioterapia Oncológica**
- Teleterapia, 2D y 3D, Braquiterapia (alta dosis)
- **Medicina Interna y Paliativa**
- Farmacológico, Cuidados Paliativos y Dolor
- **Anestesiología**
- Intervencionismos Invasivo, Manejo del Dolor
- **Ginecología Oncológica (Mastologia)**
- Cirugías radicales, Cirugías conservadoras de fertilidad, Cirugías reconstructivas y de mama
- **Urología**
- Cirugías y Procedimientos.
- **Hematología y hemoterapia oncológica**
- Quimioterapia
- **Patología Oncológica**
- Biopsias, Pieza quirúrgica, Citología, Transoperatorios, Material revisión, Fish
- **Servicios complementarios: Farmacia, Laboratorio, Unidad Transfusional, Rayos X, Trabajo social, Cuidados paliativos**

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP9
Acción de corto plazo Gestión 2019	Realizar la acreditación de los servicios de salud a nivel nacional.
Presupuesto Programado	SIN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA

<p>PLAN MEJORA CONTINUA DEL ION EN LA LINEA DE LA ACREDITACION, (tuvo una ejecución de un 70% de todo lo planificado).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Durante la gestión se realizó la autoevaluación de todos los servicios del IONCPS, posterior a ello dentro de plazos establecidos se elaboró el Plan de Mejora Continua por todos los Comités de Asesoramiento Medico Administrativo.
<ul style="list-style-type: none"> • Se dio curso a la aplicación del Plan de Mejora Continua, según lo planificado por los diferentes Comités de Asesoramiento Medico Administrativo, (según necesidades de la autoevaluación de Gestión de Calidad del ION).
<ul style="list-style-type: none"> • En la CPS las evaluaciones trimestrales de GDC son el seguimiento a los diferentes comités donde muestran el resultado del cumplimiento obtenido según lo planificado en el Plan de Mejora Continua cual el avance que se obtiene, de las tareas propuestas por mejorar.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP16
Acción de corto plazo Gestión 2019	Realizar la atención y manejo de patología oncológica.
Presupuesto Programado	

<p>ATENCIÓN MÉDICA ESPECIALIZADA DE: MEDICINA INTERNA, CLÍNICA INTEGRAL DE PATOLOGÍA ONCOLÓGICA, PATOLOGÍA MAMARIA, SERVICIO GINECOLOGÍA ONCOLÓGICA (llegando a una cobertura del 100% del total programado).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • El manejo de pacientes en los servicios de consulta externa y hospitalización llegó a la identificación y tratamiento precoz de pacientes con necesidades de atención paliativa y manejo del dolor, mediante la capacitación al personal de enfermería y paramédico en el control de síntomas en pacientes con enfermedad oncológica avanzada. • Una de las actividades integrales de patología oncológica es la prevención, diagnóstico temprano, indicación y realización de tratamientos sistémicos de: (quimioterapia, hormonoterapia, inmunoterapia, terapia dirigida a blanco molecular, terapia biológica), con el seguimiento de pacientes tratados en las diferentes reconsultas según protocolo médico. • Las atenciones más frecuentes de pacientes en consulta externa con patologías de mama, procede a la realización de cirugías y procedimientos en patología mamaria, que cuenta con alto índice, según la morbilidad de las diez primeras patologías más frecuentes en oncología. • El servicio de ginecología oncológica realiza la atención de pacientes en consulta externa, realiza procedimientos quirúrgicos en consulta externa y cirugías mayores y menores en quirófano, los cuales por la alta demanda según la morbilidad dentro de las diez primeras patologías oncológicas que tienen una buena cobertura.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP16
Acción de corto plazo Gestión 2019	Realizar la atención y manejo de patología oncológica.
Presupuesto Programado	1.059.070,00

<p>ATENCION MEDICA ESPECIALIZADA DE: PROCEDIMIENTOS QUIRURGICOS E INVASIVOS COMO PARTE DE DIAGNOSTICO, TRATAMIENTO EN PACIENTES CON PATOLOGIAS ONCOLOGICAS, ASISTENCIA CON CUIDADOS DE ENFERMERÍA EN EL MANEJO DE LA ENFERMEDAD ONCOLOGICA, ATENCION DE PACIENTES EN EL SERVICIO DE RADIOTERAPIA (llegando a ejecutar en un 100% de todo lo programado para la gestión).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • La valoración a todo paciente con sospecha o lesión tumoral que acuda al ION en consulta externa, hospitalización y emergencias, realizando procedimientos invasivos en quirófano como parte del diagnostico (biopsias) y cirugías oncológicas como parte del tratamiento, mediante la aplicación de anestesia, y los tratamientos del dolor post-operatorio y sedaciones paliativas realizadas a pacientes que por protocolo corresponde tratar. • La gestión y la organización continua del servicio de enfermería, con el apoyo asistencial a los diferentes servicios médicos oncológicos, para una mejor atención adquisición de: instrumental quirúrgico para quirófano, compra de mobiliario hospitalarios para enfermería de piso y quirófano, compra de equipo autoclave de 160 litros tensión 380v, con sistema de ahorro de agua, compra de enfriador de aire , calefactor multifunción, se gestionó la adquisición de equipo de computación para consulta externa, compra de instrumental medico menor para consulta externa, compra de instrumental medico menor para enfermería de Braquiterapia .

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP16
Acción de corto plazo Gestión 2019	Realizar la atención y manejo de patología oncológica.
Presupuesto Programado	1.059.070,00

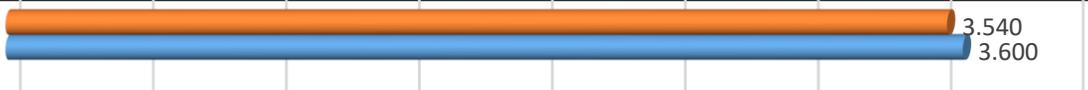
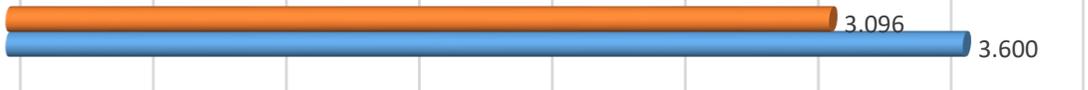
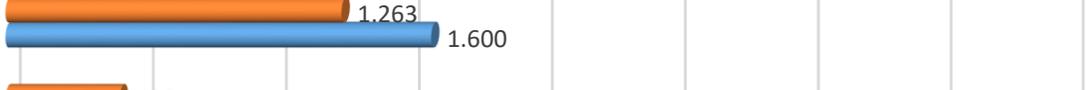
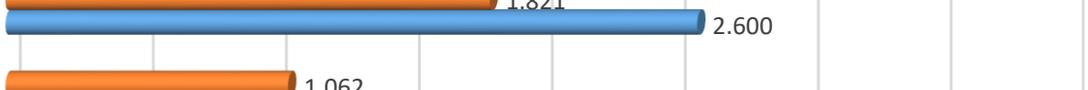
ATENCIÓN DE PACIENTES EN EL SERVICIO DE: RADIOTERAPIA, ATENCIÓN INTEGRAL DE PATOLOGÍA ONCOLÓGICA UROLÓGICA, ATENCIÓN EN PACIENTES CON PATOLOGÍA HEMATOLOGICA MALIGNA.
(llegando a ejecutar en un 100% de todo lo programado para la gestión).

- En el Servicio de Radioterapia la atención de pacientes en consulta externa y hospitalización, planificación de tratamientos con radioterapia, la aplicación de tratamientos con radioterapia, se llegó cubrir mediante la gestión de: compra de mobiliario hospitalario para el área de radioterapia, compra de accesorios para tratamientos de radioterapia, se gestionó la adquisición de equipo de computación especial para el servicio, compra de sonda de vejiga de diámetro máximo de 3mm, compra de sonda rectal diámetro aproximado 7mm, compra de aire acondicionado, llegando cumplir con todo lo solicitado como unidad solicitante durante la gestión.
- Referente a las atenciones en el servicio de Urología en consulta externa de pacientes nuevos, retornos e interconsultas, atención de pacientes en hospitalización con patologías urológicas, la realización de cirugías, procedimientos en consulta externa y quirófano
- La atención de pacientes con patología hematológica maligna nuevos o referidos en consulta externa y hospitalización, atención de solicitudes transfusionales de todas áreas medicas del ION, con la gestión de la adquisición de la compra de reactivos para la unidad transfusional y con ello brindar calidad de atención al paciente oncológico.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP16
Acción de corto plazo Gestión 2019	Realizar la atención y manejo de patología oncológica.
Presupuesto Programado	1.059.070,00

<p>DIAGNOSTICOS CERTEROS DE: BIOPSIAS, PIEZAS QUIRURGICAS Y CITOLOGICAS DE LOS PACIENTES ATENDIDOS EN EL ION, APOYO AL DIAGNOSTICO CONFIABLE EN EL MANEJO DE PACIENTES ONCOLOGICOS. (llegando a una ejecución del 100% de lo programado para la gestión).</p> <ul style="list-style-type: none"> • El servicio de Patología procede a la realización de estudios histopatológicos, fitopatológicos y estudios intraoperatorios, realización de estudios de fish, para ello la unidad solicitante gestionó a la compra de reactivos , compra de insumos médicos para la unidad de patología, los mismos para un diagnostico confiable en el manejo de pacientes oncológicos. • En el servicio de Laboratorio se procede a la realización de las diferentes pruebas de análisis clínico, la llegar a cumplir con lo planificado se gestionó la compra de materiales y suministros para laboratorio clínico del ION y compra de reactivos para laboratorio clínico.
--

Consulta Externa

ESPECIALIDAD	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	GRAFICO
RADIOTERAPIA	3600	3540	98.33%	 <p>Legend: ■ EJECUTADO, ■ PROGRAMADO</p>
ONCOLOGÍA CLÍNICA	3600	3096	86.00%	
CIRUGÍA ONCOLÓGICA.	2550	1062	41.65%	
GINECOLOGÍA ONCOLÓGICA	1400	686	49.00%	
MASTÓLOGIA	1600	1263	78.94%	
HEMATOLOGÍA	780	429	55.00%	
UROLOGÍA	780	346	44.36%	
ANESTESIOLOGÍA	1100	761	69.18%	
MEDICINA INTERNA	2600	1821	70.04%	
MEDICINA GENERAL	1400	1062	91.64%	

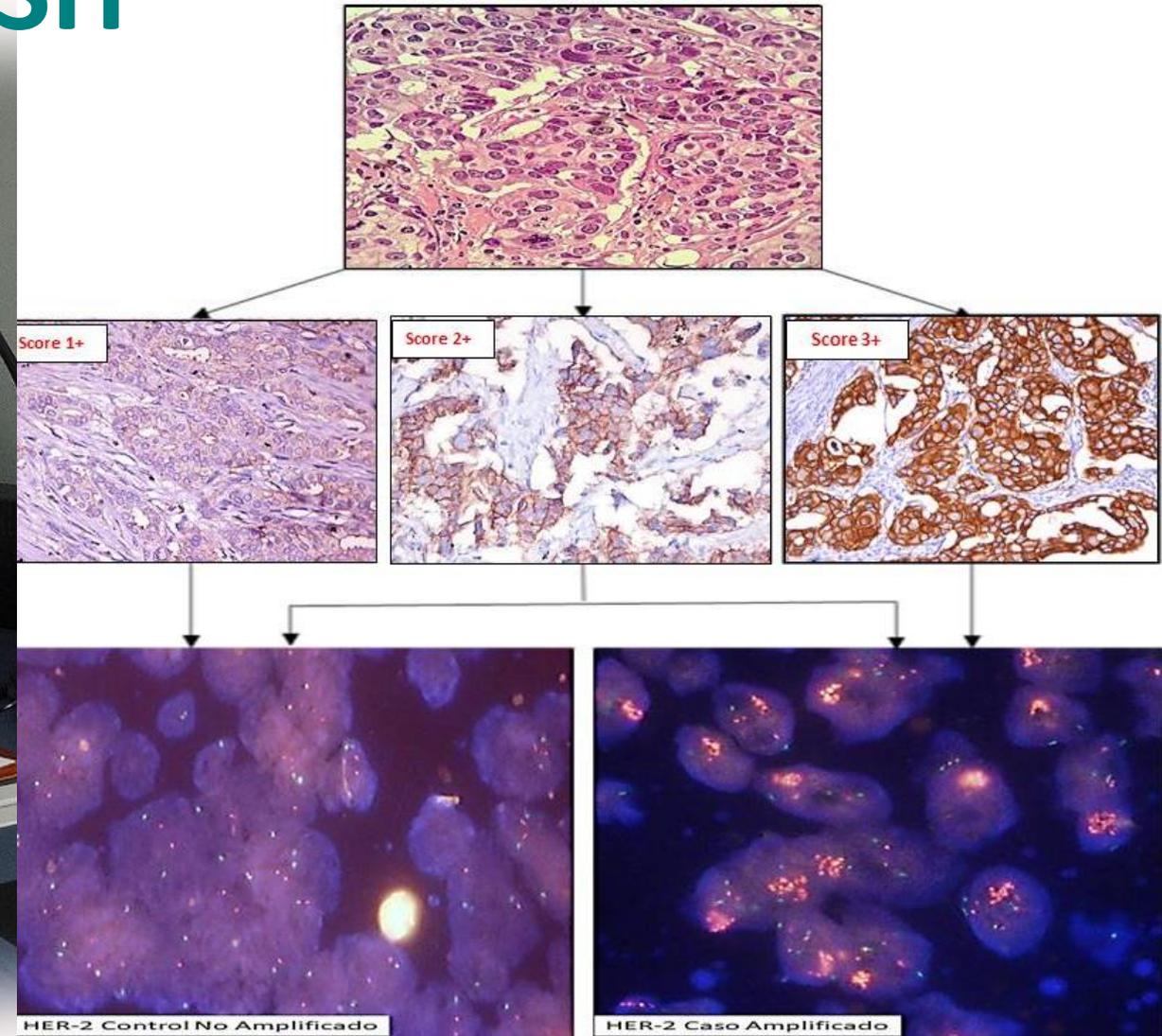
Hospitalización

ESPECIALIDAD	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	GRAFICO
MEDINA INTERNA	1095	982	89.68%	<p> ■ EJECUTADO ■ PROGRAMADO TOTAL 1,808 EJECUTADO 55.04% </p>
CIRUGÍA ONCOLÓGICA	730	407	55.75%	
GINECOLOGÍA ONCOLÓGICA	365	75	20.54%	
MASTOLOGÍA ONCOLOGÍA	365	68	18.63%	
CLÍNICA	365	73	20.00%	
OTROS (HEMATOLOGÍAS, UROLOGÍAS, RADIOTERAPIA)	365	203	55.62%	

MORBILIDAD 10 PRINCIPALES CAUSAS GESTIÓN 2019

CIE	DIAGNOSTICO	TOTAL	SEXO		15-20		21-39		40-49		50-59		60+	
			M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
		944	295	649	4	3	30	114	30	134	39	148	192	250
C 53	CANCER DE CUELLO UTERINO	229	0	229	0	0	0	51	0	58	0	60	0	60
C 50	CANCER DE MAMA	148	2	146	0	0	1	25	0	37	0	35	1	49
C 44	CANCER DE PIEL	68	26	42	0	0	2	1	1	1	2	1	21	39
C 61	CANCER DE PROSTATA	60	60	0	0	0	0	0	0	1	0	6	0	53
C 82	LINFOMA NO HODGKIN	33	18	15	1	1	3	2	5	0	4	2	5	10
C 18	CANCER L COLON	30	14	16	0	0	1	1	2	4	1	2	10	9
C 23	CANCER VESICULA BILIAR	29	7	22	0	0	0	1	1	4	1	7	5	10
C 20	CANCER DE RECTO	25	13	12	0	0	3	0	2	1	0	6	8	5
C 16	CANCER DEL ESTOMAGO	20	11	9	0	0	1	1	2	2	3	2	5	4
C 73	CANCER DE TIROIDES	16	3	13	0	0	0	3	1	2	1	5	1	3
C 34	CANCER DE PULMON	13	5	8	0	0	1	1	1	0	1	1	2	6

FISH



El análisis por hibridación fluorescente in situ (FISH) “mapea” el material genético presente en las células de una persona. Este análisis puede servir para visualizar genes o porciones de genes específicos. El análisis por FISH se realiza sobre tejido de cáncer de mama extirpado durante la biopsia con el fin de determinar si las células poseen copias adicionales del gen *HER2* o no. Cuanto mayor sea la cantidad de copias del gen *HER2*, mayor será la cantidad de receptores *HER2* que poseen las células. Estos receptores de *HER2* reciben señales que estimulan la multiplicación de células del cáncer de mama.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP22
Acción de corto plazo Gestión 2019	Fortalecer la gestión social y buen trato al paciente.
Presupuesto Programado	400.000,00

<p>GESTION EN LA ATENCION DE PACIENTES REFERIDOS AL ION DESDE LAS DISTINTAS ADMINISTRACIONES DE LA CPS, (llenado a ejecutar el 100% de lo programado para la gestión).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • La pre evaluación del paciente referido al ION, las programaciones y gestión de la atención según patología del paciente, referencia y contra referencia del paciente a su Administración de origen, gestión en la atención de pacientes de la CPS con exámenes de tomografías en el hospital Seton, hacen el ION una institución de referencia nacional , por la alta resolución y la pronta solución al paciente oncológico, con un seguimiento continuo mediante Trabajo Social del ION y de las diferentes Administraciones de la CPS. • Dentro de las tareas planteadas una de las mismas es las devoluciones por prestación de servicios médicos y/o exámenes complementarios externos a pacientes de la CPS, los mismos por necesidad institucional son cubiertos por el ION ya que en nuestra institución no existe algunas prestaciones. • Según convenio interno entre la Deptal Cochabamba y el ION, se realiza el proceso de compra de servicios de tomografía de emergencia para pacientes de la CPS, para el ION es muy vital el equipo de tomografía para realización de exámenes complementarios y para la realización de simulaciones a pacientes de radioterapia.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP23
Acción de corto plazo Gestión 2019	Desarrollar el Sistema Nacional de Administración Logística de Medicamentos e Insumos de salud.
Presupuesto Programado	4.697.406,00

<p>DOTACIÓN DE MEDICAMENTOS POR SERVICIOS. (llegando a ejecutar en un 100% de lo programado)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • En el Servicio de Farmacia según programación dispensa los medicamentos a los diferentes servicios del ION, para cumplir dicha tarea se procede a la licitación nacional de medicamentos gestión 2019, en coordinación de las diferentes Administraciones de la CPS. • Para cumplir con las metas propuestas y un mejor manejo se realiza a la realización del inventario de medicamentos del ION segundo semestre 2018, inventario medicamentos de farmacia al 1er semestre 2019, debiendo hacer seguimiento oportuno. • La compra de medicamentos para farmacia ION gestión 2019 mediante licitaciones nacionales, compra de medicamentos extra liname, de emergencia y a requerimiento, medico, el mismo que deberá realizarse de manera oportuna para poder realizar un tratamiento adecuado al paciente oncológico.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP23
Acción de corto plazo Gestión 2019	Desarrollar el Sistema Nacional de Administración Logística de Medicamentos e Insumos de salud.
Presupuesto Programado	4.697.406,00

<p>DOTACION DE MATERIALES E INSUMOS, ATENCION DE PACIENTES EN EL SERVICIO DE RADIOTERAPIA, (llegando a cumplir en un 100% de lo programado).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • El servicio de Farmacia mediante la responsable de Materiales e Insumos realiza el proceso de compra de materiales e insumos según necesidad y según stock, para farmacia, procediendo a la dispensación de materiales a las diferentes Servicios del ION, para un mejor control de lo obrado se realiza el inventario de materiales del ion segundo semestre 2018 inventario materiales de farmacia al 1er semestre 2019. • Para una mejor atención de pacientes del servicio de Radioterapia el Organismo Internacional de Energía Atómica , posterior a la capacitación del personal de Radioterapia realizo la donación de placas radiocrómicas y para ello se realizo el pago por desaduanización "donación placas radiocrómicas para el ION-CPS

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP24
Acción de corto plazo Gestión 2019	Fortalecer la Gestión del RR.HH. de salud.
Presupuesto Programado	10.873.903,00

<p>ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS FORTALECIDOS. (llegando a ejecutar en un 100% de lo programado).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Se realizo el seguimiento al pago bono de antigüedad personal de salud, pago de categorías medicas, pago de escalafón medico, pago de otras remuneraciones personal de salud, pago aguinaldos personal de salud, pago de asignaciones familiares, pago sueldos personal de salud, pago de horas extraordinarias, pago de sueldos personal eventual, llegando a cubrir todo lo planificado para la gestión por personal administrativo del ION. • Por otro lado el ION realizo el pago de aportes patronales a la seguridad social, régimen de corto plazo salud, prima riesgo profesional régimen de largo plazo, aporte patronal solidario 3% / salud, pago de aportes patronales a la seguridad social, aporte patronal para vivienda / salud, cumpliendo con lo planificado en anteproyecto. • También se cumplió con lo propuesto referente al pago bono de transporte personal de salud, pago bono de refrigerio personal de salud y la dotación de ropa de trabajo personal de salud del ION CPS.

Transferencias gestión 2019.

RUBRO	DESCRIPCION	PPTO. APROBADO	PPTO. VIGENTE	PPTO. EJECUTADO	% EJEC.
70000	TRANSFERENCIAS	551,640.00	551,640.00	455,819.26	82.63
73100	Transf. Corrientes al o	501,491.00	501,491.00	414,381.13	82.63
73200	Transf.Corr a Org.Leg.	50,149.00	50,149.00	41,438.13	82.63
TOTALES		551,640.00	551,640.00	455,819.26	82.63

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP25
Acción de corto plazo Gestión 2019	Fortalecer la gestión de Talento Humano en salud.
Presupuesto Programado	8.520,00

<p>FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DEL RECURSO HUMANO DEL ION. (llegando a ejecutar el 100% de lo planificado).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Como fortalecimiento institucional una de las capacidades del Recurso humano del ION, es la capacitación del personal de salud, el cual se realizó según lo programado para la gestión, con una participación de un 98% del personal de la institución.

código de acción de corto plazo gestión 2019	ACP 29
acción de corto plazo gestión 2019	fortalecer la gestión de equipamiento en áreas de salud (gasto corriente).
presupuesto programado	sin asignación presupuestaria

<p>PUESTA EN MARCHA NUEVO EQUIPO ACELERADOR LINEAL , (llegando a ejecutar lo programado sin asignación presupuestaria).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • La dirección del ION dentro de una de las tareas propuestas para la gestión 2019 es la propuesta del proyecto de Fortalecimiento del servicio de Radioterapia mediante la adquisición del equipo del acelerador lineal y tomógrafo simulador, todo ello para la ampliación de la cobertura al servicio de radioterapia.

Acelerador lineal Actual (Obsoleto)



VARIAN MODELO: CLINAC 2100c serie: dato complementario:
compuesto por: grupo estante pedestal para producción de electrones
y fotones. Tablero de control y protección. Klinstron amplificador.
Fuente de poder intercambiador alineo año 1992.

Acelerador lineal En proyecto de adquisición 2020



Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP30
Acción de corto plazo Gestión 2019	Acción de Corto Plazo recurrente en salud.
Presupuesto Programado	3.278.461,00

<p>SEGUIMIENTO AL MANEJO ADMINISTRATIVO. (Llegando a ejecutar en un 100% de lo programado para la gestión).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Se realizó el seguimiento al pago por servicios de energía eléctrica, pago por servicio de agua potable para el ION, pago por servicio de telefonía para el ION, pago por servicios de televisión por cable, pago por servicios de gas domiciliario para el ION, servicio de internet para el ION, publicidad para el ION, ejecutando en su totalidad según lo planificado. • Todos los procesos de contratación de pasajes aéreos para el ION gestión 2019, asistencia a talleres, comité de becas, entre otros / Cochabamba - La Paz , personal de salud, asistencia a talleres, Cochabamba - Santa Cruz, personal de salud, asistencia a talleres Cochabamba - Tarija, personal de salud del Instituto Oncológico Nacional de la CPS. • Dentro del control, manejo fondos caja chica para materiales (medicamentos y materiales hospitalarios), según necesidad institucional a requerimiento de todos los servicios del ION. • Para la calidad de atención se realizó el proceso de compra de oxígeno medicinal a requerimiento, mantenimiento preventivo y correctivo de maquinaria de lavandería, cocina, mantenimiento de maquinaria fotocopiadora, vehículos, extintores, según necesidad de los diferentes servicios diferentes servicios de la institución.

ADQUISICIONES

MODALIDAD / COMPRAS	VALOR	PROGRAMADO	EJECUTADO	%
LICITACIÓN PUBLICA NACIONAL	Oficina Nacional	1	1	100
ANPE	50.001 a 1',000.000	20	20	100
COMPRA MENOR	20.001 a 50.000	9	9	100
COMPRA MENOR	1 a 20.000	53	53	100
CONTRATACIÓN DIRECTA	Hasta 20.000	1	1	100
CONTRATACION POR EXCEPCIÓN		0	0	0
TOTAL COMPRAS		84	84	100

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP30
Acción de corto plazo Gestión 2019	Acción de Corto Plazo recurrente en salud.
Presupuesto Programado	3.278.461,00

<p>SEGUIMIENTO AL MANEJO ADMINISTRATIVO . (llegando a ejecutar en un 100% de lo programado para la gestión).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Uno de los seguimientos realizados a las publicaciones por procesos coactivos cuentas por cobrar y otros, servicios manuales para limpieza terreno baldío oncológico, gastos judiciales, servicio de seguridad para las instalaciones del ION, previsión incremento salarial, incremento al sueldo básico 3%, previsión para gastos otros servicios con caja chica, servicio de dosimetría por el IBTEN, gastos en eventos internos en el ION, fondos para gastos en papel de escritorio con caja chica, llegando a ejecutar en un 100% del total programado por la unidad solicitante. • Otro de los seguimientos realizados al manejo de previsión de fondos para gastos de impresión de formularios con caja chica, compra de hilos para lavandería, gastos por combustible, previsión de gastos con caja chica en productos metálicos, los mismos planificados por personal administrativo. • También se realiza las previsiones a los fondos caja chica para material de escritorio, previsión fondos caja chica para material eléctrico, previsión fondos caja chica para repuestos y accesorios, previsión fondos caja chica para otros materiales y suministros, impuestos al valor agregado, compra de repuestos para vehículos, fotocopiadoras y maquinaria del ION según necesidad, compra de maquina over look de 5 hilos para lavandería, y demás previstos por diferentes unidades solicitantes de la institución. • Según procesos recurrentes se realizó el requerimiento de : servicio de limpieza para las instalaciones del ION durante la gestión 2019, servicio de recojo de residuos especiales con EMSA, previsión para pago de pasajes terrestres , mismos a requerimiento institucional.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP30
Acción de corto plazo Gestión 2019	Acción de Corto Plazo recurrente en salud.
Presupuesto Programado	3.278.461,00

ORGANIZAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS DE CAPITAL DEL ION DIRIGIDOS AL ANÁLISIS Y PLANEACIÓN FINANCIERA, CON EL FIN DE INCREMENTAR LAS UTILIDADES Y FORTALECER EL CONTROL SOBRE EJECUCIÓN DE RECURSOS.

(Ejecutados en un 100% de lo programado para la gestión 2019).

- En función a la organización y control de los recursos de capital del ION analizados según planeación financiera con el fin de incrementar las utilidades y fortalecer el control y ejecución de los recursos en la gestión 2019 se incremento caja bancos del ION CPS.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP30
Acción de corto plazo Gestión 2019	Acción de Corto Plazo recurrente en salud.
Presupuesto Programado	3.278.461,00

<p>ABASTECIMIENTO DEL INSUMOS Y MATERIALES PARA EL ALMACEN GENERAL EN BASE A MOVIMIENTO GENERADO EN EL PERIODO ANTERIOR, (se ejecutó en un 100% de lo previsto para la gestión 2019).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Se planifico la compra de material de escritorio, compra de material eléctrico, compra de material de limpieza, los mismos para el stock de almacén gestión IONCPS 2019, en base a movimiento generado en el periodo anterior.
<ul style="list-style-type: none"> • Se procedió a la impresión de formularios para el stock de almacén, compra de papel de escritorio para el stock de almacén gestión IONCPS 2019, los mismos según requerimiento institucional.
<ul style="list-style-type: none"> • Una de las necesidades mas prevalentes es el abastecimiento continuo de la compra de víveres para el stock de almacén primer semestre y segundo semestre gestión 2019, provisión carne de res, carne de pollo, verduras, pan y leche embace a movimiento generado en cocina.
<ul style="list-style-type: none"> • El abastecimiento de la suscripción a matutino de circulación nacional y local, el mismo con la finalidad de estar informados de todas convocatorias o procesos coactivos interpuestas por la institución y le seguimiento correspondiente y finalmente para estar informados sobre los sucesos de nuestro país.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP30
Acción de corto plazo Gestión 2019	Acción de Corto Plazo recurrente en salud.
Presupuesto Programado	3.278.461,00

CONDICIONES FUNCIONALES DE LOS EQUIPOS MEDICOS, (ejecutados en un 100% del total planificado por la unidad solicitante de la institución).
<ul style="list-style-type: none"> Una de las cualidades del Ion es el mantener los equipos médicos en optimas condiciones , para el total desenvolvimiento del personal medico y paramédico del ION, el mismo con la finalidad de brindar calidad de atención al paciente, para ello gestionó en la compra de servicios especializados para el mantenimiento preventivo y correctivo de equipos médicos, gestionó en la adquisición de repuestos y accesorios para mantenimiento preventivo de equipos médicos, realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos médicos del ION en función a las necesidades y programaciones requeridas por las unidades solicitantes , mantenimientos que deben realizarse con empresas externas, por la complejidad de los equipos médicos .

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP31
Acción de corto plazo Gestión 2019	Estructurar el sistema de cooperación interinstitucional e intercambio de servicios.
Presupuesto Programado	SIN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA

<p>CONCRETAR CONVENIOS DE VENTA DE SERVICIOS MEDICOS CON SEGUROS SOCIALES, MINISTERIO DE SALUD Y CENTROS MEDICOS PARTICULARES</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Para la subsistencia del ION es muy necesaria la suscripción de convenios externos en función a la capacidad instalada, determinando los servicios médicos y de diagnóstico que puedan ser ofertados a entes de salud externos que requieren de nuestros servicios oncológicos, para ello se gestionó el convenio con el ministerio de Salud del estado Plurinacional de Bolivia, con la Caja Nacional un convenio macro y específico, convenio con el Seguro Social Universitario de Sucre y Cochabamba, ENDE Oruro. 	

Relación de Resultados Esperados de Gestión - Administrativas

Objetivo Estratégico

2. FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA CON INTEGRALIDAD, TRANSPARENCIA, EFICACIA Y EFICIENCIA EN EL MARCO DE LA NORMATIVA VIGENTE.

Presupuesto ejecutado Administración gestión 2019

RUBRO	DESCRIPCION	PPTO. APROBADO	PPTO. VIGENTE	PPTO. EJECUTADO	% EJEC.
10000	SERVICIOS PERSONALES	708,336.00	735,498.00	735,095.05	99.95
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	310,688.00	310,688.00	263,194.26	84.71
30000	MATERIALES Y SUMINISTRO	38,954.00	38,954.00	38,075.34	97.74
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	3,820.00	3,820.00	0	0.00
TOTALES		1,061,798.00	1,088,960.00	1,036,364.65	95.17

ADQUISICIONES

MODALIDAD / COMPRAS	CUANTÍA	PROGRAMADO	EJECUTADO	%
LICITACIÓN PUBLICA NACIONAL	OFICINA NACIONAL	1	1	100
ANPE	50.001 a 1',000.000	20	20	100
COMPRA MENOR	20.001 a 50.000	9	9	100
COMPRA MENOR	1 a 20.000	53	53	100
CONTRATACIÓN DIRECTA	HASTA 20.000	1	1	100
TOTAL COMPRAS		84	84	100

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP 36
Acción de corto plazo Gestión 2019	Fortalecer la Gestión del RR.HH. administrativo.
Presupuesto Programado	799.246,00

Resultados alcanzados en la gestión 2019
ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS FORTALECIDOS
<ul style="list-style-type: none"> • Durante la gestión 2019 se alcanzo los resultados esperados según lo planificado para la gestión 2019 en lo que se refiere el grupo “10000 Servicios Personales” con una ejecución del 100% de lo programado. • Al interior del Grupo de los “servicios personales” se solicito a oficina nacional modificaciones presupuestaria a razón del incremento salarial de la gestión 2019 que es promulgada por ley para cada gestión. • La dotación de Uniforme Institucional del personal administrativo fue distribuido conforme establece el reglamento de ropa de trabajo de la CPS su ejecución fue optima con el 100% de lo programado a pesar que hubo una disminución en el presupuesto por la contención de gastos institucional se asigno solo el 50%. • En lo que se refiere a reposición del transporte y refrigerio también se realizo una correcta distribución de los mismos al personal de planta su ejecución también fue del 100%.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP 37
Acción de corto plazo Gestión 2019	Estructurar el Sistema Nacional de Administración Logística de Insumos no médicos.
Presupuesto Programado	5.434,00

Resultados alcanzados en la gestión 2019
OPTIMIZAR LA ADMINISTRACION Y CONTROL DEL ALMACEN GENERAL DE INSUMOS Y MATERIALES NO MEDICOS (ADQUISICIONES DE ALMACEN, INVENTARIOS, REPORTES MENSUALES)
<ul style="list-style-type: none"> • El Abastecimiento del Insumos y Materiales de Escritorio y Otros para el Almacén General de la Institución Oncológico Nacional durante la gestión tuvo resultados óptimos su ejecución alcanzo en un promedio optimo del 97% de lo programado. • El control o realización en la toma de inventarios que cada semestre se realizo en conformidad a las normas y reglamentos internos de almacén, en base al Norma Básica del Sistema de Administración de Bienes y Servicios NB-SABS • Se optimizaron los controles administrativos en el almacén general a través de los Kardex Valorado y Físico según establece la norma contable N°3.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP 38
Acción de corto plazo Gestión 2019	Fortalecer la Gestión de Talento Humano administrativo.
Presupuesto Programado	1.000,00

Resultados alcanzados en la gestión 2019
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ION
<ul style="list-style-type: none"> Durante la gestión 2019 se realizó curso de “Actualización Especializado en Gestión de Contrataciones Estatales” en base a las “Normas Básicas del Sistema de Administración de Bienes y Servicios” NB-SABS con un periodo de 12 Hrs. Su ejecución alcanzó al 100% de lo Programado

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP 40
Acción de corto plazo Gestión 2019	Acción de Corto Plazo recurrente administrativo.
Presupuesto Programado	283.280,00

Resultados alcanzados en la gestión 2019
ORGANIZAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS DE CAPITAL DEL ION DIRIGIDOS AL ANÁLISIS Y PLANEACIÓN FINANCIERA, CON EL FIN DE INCREMENTAR LAS UTILIDADES Y FORTALECER EL CONTROL SOBRE EJECUCIÓN DE RECURSOS.
<ul style="list-style-type: none"> • Durante la gestión se realizó la programación de los procesos de contrataciones a través del PAC mediante la unidad de contrataciones según lo programado por cada unidad, en tiempos y fechas establecidas según cronograma , de los procesos recurrentes que tuvo como inicio en diciembre de la gestión 2018, como de los procesos normales durante la gestión 2019 por cada unidad solicitante de los resultados obtenidos en cada partida presupuestaria de los Servicios Personales, Servicios No Personales , Materiales y Suministros, Activos Reales , Servicio de la Deuda Publica, Transferencias y los Impuestos siendo así que los resultados obtenidos fueron óptimos para el ION se puede decir que se alcanzó una ejecución a nivel general del 94% en relación al presupuesto aprobado.. • En lo que se refiere el control y seguimiento de los activos fijos se manifiesta que también los resultados fueron óptimos en su organización y control de los mismos ya que se procedió con el levantamiento de inventarios semestral y anual según las instructivas emitidas por Oficina Nacional conforme estable NB-SABS y los reglamentos internos debemos informar que la gestión 2018 se realizó la Revalorización Técnica de Activos Fijo realizada por la empresa ALCONS SRL. Se realizó una nueva codificación de los bienes.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP 40
Acción de corto plazo Gestión 2019	Acción de Corto Plazo recurrente administrativo.
Presupuesto Programado	283.280,00

Resultados alcanzados en la gestión 2019
ORGANIZAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS DE CAPITAL DEL ION DIRIGIDOS AL ANÁLISIS Y PLANEACIÓN FINANCIERA, CON EL FIN DE INCREMENTAR LAS UTILIDADES Y FORTALECER EL CONTROL SOBRE EJECUCIÓN DE RECURSOS.
<ul style="list-style-type: none"> • El Registro y control de comprobantes de Egreso e Ingreso se realizaron según establece el manual de procesos y procedimientos y el Sistema de Contabilidad Integrada y en aplicación a la ley 1178, los flujos de caja y efectivo se realizaron mensualmente para la asignación de recursos , asimismo se realizo un control y revisión de las conciliaciones bancarias mensualmente durante la gestión, control del registro de la conciliación de cuentas corrientes Internas DEBE y HABER con cada administración para que los saldos reflejen correctamente en los estados financieros, • En lo que se refiere el control y seguimiento de la Ejecución Presupuestaria se puede mencionar que los mismos fueron ejecutados en función a los requerimientos por cada unidad funcional siendo así que los resultados obtenidos a nivel general se tiene una ejecución de 94% en relación al presupuesto aprobado, importante mencionar que durante la gestión se realizaron 4 modificaciones presupuestarias dos interna y dos intrainstitucionales para pago de obligaciones institucionales y para gastos operativos

Transferencias gestión 2019.

RUBRO	DESCRIPCION	PPTO. APROBADO	PPTO. VIGENTE	PPTO. EJECUTADO	% EJEC.
70000	TRANSFERENCIAS	551,640.00	551,640.00	455,819.26	82.63
73100	Transf. Corrientes al o	501,491.00	501,491.00	414,381.13	82.63
73200	Transf.Corr a Org.Leg.	50,149.00	50,149.00	41,438.13	82.63
TOTALES		551,640.00	551,640.00	455,819.26	82.63

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP 43
Acción de corto plazo Gestión 2019	Controlar las Transferencias económicas y presupuestarias.
Presupuesto Programado	551.640,00

Resultados alcanzados en la gestión 2019	
CONTROLAR LAS TRANSFERENCIAS ECONÓMICAS Y PRESUPUESTARIAS	
<ul style="list-style-type: none"> • Durante la gestión 2019 de los recursos que se generan a través de los aportes del 1% oficina nacional transfiere al Ministerio de Salud el 5% corresponde a Ttransferencias Corrientes al Órgano Ejecutivo su ejecución se encuentra en un 70% de lo programado • Asimismo se transfieren recursos por los aportes recibidos del 1% de las distintas administraciones del 0.5% a ASSUS Transferencias Corrientes al Órgano Legislativo su ejecución se encuentra en un 70% de lo programado 	

Beneficios sociales gestión 2019

RUBRO	DESCRIPCION	PPTO. APROBADO	PPTO. VIGENTE	PPTO. EJECUTADO	% EJEC.
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PU	20,088.00	30,011.00	30,010.59	100.00
68200	Pago de Beneficios Soci	20,088.00	30,011.00	30,010.59	100.00
TOTALES		20,088.00	30,011.00	30,010.59	100.00

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP 44
Acción de corto plazo Gestión 2019	Realizar la Previsión de obligaciones económicas, financieras y presupuestarias institucionales.
Presupuesto Programado	30.011,00

Resultados alcanzados en la gestión 2019	
ORGANIZAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS DE CAPITAL DEL ION DIRIGIDOS AL ANÁLISIS Y PLANEACIÓN FINANCIERA, CON EL FIN DE INCREMENTAR LAS UTILIDADES Y FORTALECER EL CONTROL SOBRE EJECUCIÓN DE RECURSOS.	
•	Durante la gestión 2019 el ION también realiza el pago de beneficios a personal de contrato que por necesidad institucional son contratadas para lo cual cada año se realiza una previsión del mismo. Su ejecución se encuentra al 100% de lo Programado

Relación de Resultados Esperados de Gestión de Proyectos de Inversión

Objetivo Estratégico

3. Mejorar el acceso, cobertura y capacidad resolutiva de los servicios de salud de la CPS.

Código de Acción de corto plazo Gestión 2019	ACP 45
Acción de corto plazo Gestión 2019	Realizar la Construcción, y ampliación de la infraestructura de los establecimientos de salud e infraestructura de áreas de gestión administrativa a nivel nacional
Presupuesto Programado	SIN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA

Resultados alcanzados en la gestión 2019
ELABORACION DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION Y/O AMPLIACION DE LA INFRAESTRUTURA DEL ION (POR TENER ANTERIORMENTE UN PROYECTO DE CONSTRUCCION Y LA IMPERIOSA NECESIDAD DEL MISMO)
<ul style="list-style-type: none"> La elaboración de proyectos de construcción y/o ampliación de la infraestructura del ION, por necesidad institucional fue programado en el anteproyecto 2019, sobre la Base de un Proyecto Inicial Aprobado en la gestión 2014, teniendo como meta fundamental la realización de un diagnostico situacional que arroja a la necesidad de una construcción de infraestructura para el total desenvolvimiento de las funciones que realiza el personal de salud de la institución y la alta demanda de pacientes que acuden a la institución y viendo la afluencia de pacientes oncológicos dentro del territorio nacional, que el ION es uno de los institutos de alta resolución médica por la gran capacidad resolutive con la que cuenta en el tratamiento oncológico , El mismo no fue ejecutado según lo planificado pese a las constantes solicitudes realizadas como gestiones ante la MAE CPS, el mismo fue respondido que no será ejecutado por el déficit financiero institucional y otro por la compra a realizar del equipo del acelerador y tomógrafo simulador para el IONCPS en la gestión 2020. Por tanto no se pudo ejecutar esta ACP 45.

**Nuestra recompensa se encuentra en el
esfuerzo y no en el resultado , un
esfuerzo total es una victoria completa.**

Mahatma Gandhi.



¡MUCHAS GRACIAS!

