



caja petrolera de salud

AUDIENCIA DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024 ADMINISTRACION REGIONAL TARIJA

21 DE MARZO 2025
DR. LUIS FERNANDO MARTIN
RENJEL MACHICADO



caja petrolera de salud

DATOS INSTITUCIONALES





caja petrolera de salud

NORMAS QUE REGULAN NUESTRO FUNCIONAMIENTO

• **ESTRUCTURALES**

- CONSTITUCION POLITICA DEL ESTADO
- CODIGO DE LA SEGURIDAD SOCIAL (Ley de 14 de diciembre de 1956)
- REGLAMENTO DEL CODIGO DE LA SEGURIDAD SOCIAL (D.S. N° 5315 de 30 septiembre de 1959)
- DECRETO SUPREMO N° 304 (de 16 de septiembre de 2009 que establece a las instituciones publicas descentralizadas)
- DECRETO SUPREMO N° 5083 (Que establece la creación de la Caja de Seguro Social de Trabajadores Petroleros)
- DECRETO SUPREMO N° 21637 (Que dispone el cambio de Razón Social a la actual Caja Petrolera de Salud)

• **ORGANIZACIONALES**

- ESTRUCTURA ORGANICA DE LA C.P.S.
- REGLAMENTO INTERNO DE PERSONAL
- LEY GENERAL DE TRABAJO Y SU DECRETO REGLAMENTARIO
- DECRETO SUPREMO N° 4857 DE ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL ORGANO EJECUTIVO DEL ESTADO PLURINACIONAL

• **PLANIFICACION**

- LEY N° 777 SPIE
- PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL PEI

• **ADMINISTRATIVAS**

- LEY N° 1178 SITEMA DE ADMINISTRACION Y CONTROL GUBERNAMENTAL
- DECRETO SUPREMO N° 23318-A DE REGLAMENTO DE LA RESPONSABILIDAD POR LA FUNCION PUBLICA DE 3 DE NOVIEMBRE DE 1992
- LEY N° 1080 DE CIUDADANIA DIGITAL DEL 11 DE JULIO DE 2018

• **TRANSPARENCIA**

- LEY N° 974 DE UNIDADES DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCION 4 DE SEPTIEMBRE DE 2017
- LEY N° 341 DE PARTICIPACION Y CONTROL SOCIAL DEL 5 DE SEPTIEMBRE DE 2013
- DECRETO SUPREMO N° 4872 QUE APRUEBA LA POLITICA PLURINACIONAL DE LUCHA CONTRA LA CORRUPCION "HACIA UNA NUEVA GESTION PUBLICA DIGITALIZADA Y TRASPARENTE DEL 2 DE FEBRERO DE 2023



ORGANIGRAMA

DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO
DR. JAVIER GARCIA SANGUINO

ADMINISTRADOR REGIONAL TARIJA
DR. LUIS FERNADO MARTIN RENJEL
MACHICADO

AREA DE SALUD
JEFE MEDICO
DR. WILBER YUCRA PALACIOS

**AREA ADMINISTRATIVA
FINANCIERA**
JEFE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
LIC. ROXANA DELGADO FERNANDEZ

**ADMINISTRACION
SUB ZONAL
YACUIBA**
DR. JAIME BERNAL

**ADMINISTRACION
SUB ZONAL
VILLA MONTES**
DR. FROILAN COCA
MORALES

**ADMINISTRACION
SUB ZONAL
BERMEJO**
DRA. ERIKA VILELA
MENDEZ



caja petrolera de salud

RAZON DE SER DE LA CAJA PETROLERA DE SALUD



MISION

Garantizar a la población asegurada **acciones integrales en salud**, que consoliden en el tiempo sus postulados de **promoción, prevención, atención y rehabilitación**, concentrando las potencialidades institucionales e individuales en procura del éxito de los objetivos y logros de las metas propuestas dentro de la política nacional del “vivir bien”.

VISION

Ser la institución líder en la seguridad social de corto plazo, brindando prestaciones integrales de salud con calidad y calidez a la población protegida, garantizando el derecho a la salud, **a través de la optimización de sus recursos.**

ENFOQUE POLITICO

- Se asume como mandato institucional, el acceso efectivo a los servicios integrales de salud, la complementación y potenciación de los conocimientos y habilidades de los profesionales médicos y administrativos, con énfasis en el fortalecimiento institucional, plataforma técnica que posibilitará brindar un servicio de salud integral eficiente y de calidad, con permanente innovación, niveles de conocimiento y tecnología, acorde al contexto socioeconómico, cultural, político y territorial que vive nuestro país.
- En ese marco, la aplicación de este modelo significa encarar un nuevo paradigma institucional en salud en el marco de la seguridad social a corto plazo, hacia un modelo de gestión y atención integral en salud orientado al asegurado basado en “la persona, la familia y la comunidad institucional”.



OBJETIVOS ESTRATEGICOS DE LARGO, MEDIANO Y CORTO PLAZO

PILAR N° 3 PDES Plan de Desarrollo Económico y Social	EJES ESTRATEGICOS	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	OBJETIVOS DE CORTO PLAZO
Salud, educación y deporte para la formación de un ser humano integral	Gestión en Salud	Desarrollar el sistema de atención integral de la CPS a partir de un nuevo modelo de atención.	<ul style="list-style-type: none">• Programar acciones de corto plazo ACP.• Determinar operaciones y tareas.• Determinar requerimientos.• Realizar seguimiento a la ejecución del POA.• Evaluar periódicamente la ejecución del POA.
	Captación de Ingresos	Fortalecer la gestión institucional con integralidad, transparencia, eficacia y eficiencia en el marco de la normativa vigente.	
	Desarrollo Institucional		
	Proyectos de Inversión	Mejorar el acceso, cobertura y capacidad resolutive de los servicios de salud de la CPS.	



OBJETIVO GENERAL REGIONAL TARIJA

Lograr un establecimiento de salud con características funcionales de un segundo nivel de atención, altamente competitivo, con manejo óptimo de sus recursos que permitan sostenibilidad económica y financiera.



caja petrolera de salud

OBJETIVO Y METAS ESPECIFICAS REGIONAL TARIJA

- ✓ Fortalecer la Regional Tarija con elementos de funcionalidad propios: Infraestructura, equipamiento medico y recursos humanos especializado necesario.
- ✓ Priorizar la inversión y optimizar el gasto.
- ✓ Incorporar nuevas empresas a través de una imagen institucional fortalecida con alta resolución de problemas de salud.
- ✓ Reestructurar y reorganizar la estructura institucional para introducir cambios necesarios que contribuyan al logro de objetivos.
- ✓ Implementar gestión de riesgos.



caja petrolera de salud

LINEAMIENTOS DE DESARROLLO Y CRECIMIENTO

- Las líneas básicas establecidas son de crecimiento y desarrollo, orientadas a incrementos de tamaño en variables de volumen de activos (equipo-equipamiento e infraestructura), otorgando como función de utilidad oferta de servicios de salud eficientes, seguros y competitivos.



- **Coordinación Sub Zonales, Regional Tarija y Oficina Nacional:** La coordinación de estos tres niveles administrativos es quizás la mas importante área estratégica, definida para alcanzar las metas trazadas de desarrollo en la Regional Tarija.
- **Nuevo modelo de atención:** Entendida como el desarrollo de la capacidad de otorgar servicios con los requisitos de calidad, eficacia y eficiencia, además de la adopción de nuevos diseños de atención que faciliten al establecimiento una imagen institucional con fortaleza, alta capacidad resolutive. Propiciar la planificación, la organización, dirección y el control en el área administrativa.
- **Competitividad:** La Regional Tarija tiene pocos factores de competitividad por ello es importante desarrollar elementos diferenciadores que hagan mas competitiva a esta administración y trabajar en atenuar aquellos que dificultan su desarrollo y crecimiento muchos de los cuales están relacionados con infraestructura, equipamiento medico no utilizado u obsoleto, aspectos que pueden ser mejorados con, coordinación, planificación y toma de desicion.



caja petrolera de salud

PLANES, PROGRAMAS Y PROYECCIONES REGIONAL TARIJA



caja petrolera de salud

PRESUPUESTO REGIONAL TARIJA



caja petrolera de salud

EJECUCION PRESUPUESTO

GESTION 2024



ADMINISTRACION REGIONAL TARIJA
EJECUCION DE RECURSOS Y GASTOS - CONSOLIDADO

GESTION 2024

Periodo del 01/01/2024 al 31/12/2024

RECURSOS					
CODIGO	TOTAL ACTUAL	PRESUPUESTO VIGENTE	% DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO	DEVENGADO	
				EJEC. PERIODO	EJECUCION AL 31/12/2024
12000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LAS ADMINISTRACIONES	889.101,00	2%	798.855,00	90%
15000	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	125.840,00	0%	238.976,99	190%
17000	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	26.896.563,00	66%	23.314.238,77	87%
35000	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	12.689.902,00	31%	0,00	0%
	TOTAL PRESUPUESTO DE RECURSOS	40.601.406,00	100%	24.352.070,76	60%
GASTOS					
CODIGO	TOTAL ACTUAL	PRESUPUESTO VIGENTE	% DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO	DEVENGADO	
				EJEC. PERIODO	% EJECUCION AL 31/12/2024
10000	SERVICIOS PERSONALES	23.863.031	59%	22.801.399,74	96%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	9.311.276	23%	8.746.195,81	94%
30000	MATERIALES Y SUMINISTRO	3.487.586	9%	3.009.685,90	86%
40000	ACTIVOS REALES	37.340	0%	3.340,00	9%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	1.132.199	3%	1.077.684,42	95%
70000	TRANSFERENCIAS	1.243.026	3%	1.168.320,92	94%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	367.612	1%	352.008,00	96%
90000	OTROS GASTOS	1.159.337	3%	1.149.965,88	99%
	TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	40.601.406	100%	38.308.600,67	94%
	SUPERAVIT/DEFICIT			-13.956.529,91	



EJECUCION DE PRESUPUESTO DE PARTIDAS MAS SIGNIFICATIVAS CONSOLIDADO

DESCRIPCION	VIGENTE	EJECUCION	% EJECUCION
11700 Sueldos	11.8 66.370,00	11.268.064,58	95%
25120 Gastos Especializados Atencion Medica y Otros	6.783.075,00	6.631.022,55	98%
34200 Productos Quimicos y Farmaceuticos	2.201.445,00	1.878.726,23	85%
43400 Equipo Medico y de Laboratorio	30.900,00	1.850,00	6%
68200 Pago de Beneficios Sociales	1.132.199,00	1.077.684,42	95%
96200 Devoluciones	961.632,00	952.260,88	99%

REGIONAL TARIJA

EJECUCION PRESUPUESTARIA - UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS GESTION 2024

Nº	PARTIDA PRESUPUESTARIA	DESCRIPCION DE LA PARTIDA	PROGRAMA DE ADMINISTRACION	PROGRAMA DE SALUD	TOTAL
1	11220	Bono de Antigüedad	270.600,00	907.751,45	1.178.351,45
2	11321	Categorías Médicas	-	306.288,00	306.288,00
3	11322	Escalafón Médico	-	98.012,00	98.012,00
4	11324	Otras Remuneraciones	218.499,24	797.722,29	1.016.221,53
5	11400	Aguinaldos	111.018,11	475.449,88	586.467,99
6	11600	Asignaciones Familiares	-	12.000,00	12.000,00
7	11700	Sueldos	843.132,00	3.560.177,80	4.403.309,80
8	11910	Horas Extraordinarias	-	-	-
9	12100	Personal Eventual	-	16.284,00	16.284,00
10	13110	Régimen de Corto Plazo (Salud)	133.222,82	570.446,88	703.669,70
11	13120	Prima de Riesgo Profesional - Régimen de Largo Plazo	22.782,00	89.136,35	111.918,35
12	13131	Aporte Patronal Solidario 3%	39.967,00	171.766,00	211.733,00
13	13200	Aporte Patronal para Vivienda	26.645,00	114.509,98	141.154,98
14	15400	Otras Previsiones	-	-	-
TOTAL GENERAL			1.665.866,17	7.119.544,63	8.785.410,80



EJECUCION DE RECURSOS Y GASTOS REGIONAL TARIJA

GESTION 2024

Periodo del 01/01/2024 al 31/12/2024

RECURSOS

CODIGO	TOTAL ACTUAL	PRESUPUESTO VIGENTE	% DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO	DEVENGADO	
				EJEC. PERIODO	EJECUCION AL 31/12/2024
12000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LAS ADMINISTRACIONES	385.586,00	2%	302.030,00	78%
15000	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	48.368,00	0%	95.298,77	197%
17000	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	14.187.137,00	75%	11.855.894,03	84%
35000	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	4.400.000,00	23%	0,00	0%
TOTAL PRESUPUESTO DE RECURSOS		19.021.091,00	100%	12.253.222,80	64%

GASTOS

CODIGO	TOTAL ACTUAL	PRESUPUESTO VIGENTE	% DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO	DEVENGADO	
				EJEC. PERIODO	% EJECUCION AL 31/12/2024
10000	SERVICIOS PERSONALES	8.839.096	46%	8.785.410,80	99%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	6.399.579	34%	6.348.668,28	99%
30000	MATERIALES Y SUMINISTRO	1.964.103	10%	1.819.764,72	93%
40000	ACTIVOS REALES	27.100	0%	3.340,00	12%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	36.601	0%	5.977,47	16%
70000	TRANSFERENCIAS	607.301	3%	607.301,00	100%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	300.250	2%	297.025,00	99%
90000	OTROS GASTOS	847.061	4%	846.983,39	100%
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS		19.021.091	100%	18.714.470,66	98%
SUPERAVIT/DEFICIT				-6.461.247,86	



EJECUCION DE PRESUPUESTO DE PARTIDAS MAS SIGNIFICATIVAS REGIONAL TARIJA			
DESCRIPCION	VIGENTE	EJECUCION	% EJECUCION
11700 Sueldos	4.436.196	4.403.309,80	99%
25120 Gastos Especializados Atención Medica y Otros	5.415.710,00	5.415.709,90	100%
34200 Productos Quimicos y Farmaceuticos	1.527.583,00	1.420.015,80	93%
96200 Devoluciones	649.356,00	649.278,39	100%



PRESUPUESTO INICIAL Y PRESUPUESTO EJECUTADO

GESTION 2024 TARIJA

PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIONES	TOTAL PRESUPUESTO GESTION 2024	TOTAL PRESUPUESTO EJECUTADO GESTION 2024
15.875.796,00	3.145.295,00	19.021.091,00	18.714.470,66



caja petrolera de salud

RECURSOS HUMANOS





RECURSOS HUMANOS POR CATEGORIA

	ITEM RR.HH.	NUMERO
RR. HH. CON ITEM SEGÚN PLANILLA REFERENCIAL DE LA C.P.S.	PERSONAL CON ITEM AREA ADMINISTRATIVO	11
	PERSONAL CON ITEM AREA SALUD	42
	TOTAL	53



INFORMACION GENERAL DE RECURSOS HUMANOS

RECURSO HUMANO	PLANTA	CONTRATO EVENTUAL (Reemplazo por vacación/baja medica titular)	TOTAL TRABAJADORES	%
MEDICOS	12	2	14	24
ODONTOLOGOS	2	0	2	3
ENFERMERAS	8	0	8	13
PERSONAL DE LABORATORIO	4	2	6	11
FARMACIA	2	3	5	8
ADMINISTRATIVOS	11	0	11	18
SERVICIOS	14	0	14	23
TOTAL PERSONAL	53	7	60	100



EJECUCION POA PRESUPUESTO PARA SUELDOS Y SALARIOS, REFRIGERIO Y TRANSPORTE RRHHH

N°	PARTIDA PRESUPUESTARIA	DESCRIPCION DE LA PARTIDA	PROGRAMA ADMINISTRACION	PROGRAMA SALUD	TOTAL
1	11220	Bono de Antigüedad	270.600,00	907.751,45	1.178.351,45
2	11310	Bono de frontera	0		0,00
3	11321	Categorías Medicas	0	306.288,00	306.288,00
4	11322	Escalafón Medico		98.012,00	98.012,00
5	11324	Otras Remuneraciones INDICE DE EFECTIVIDAD	205.959,24	749.842,29	955.801,53
6	11324	Otras Bonificaciones – BONO RIESGO PROFESIONAL	12.540,00	47.880,00	60.420,00
7	11600	Asignaciones Familiares	0	12.000,00	12.000,00
8	11700	Sueldos	843.132,00	3.560.177,80	4.403.309,80
9	11810	Dietas de Directorio	0		0,00
10	11910	Horas Extraordinarias	0		0,00
11	11920	Vacaciones no Utilizadas	0		0,00
12	11930	Incentivos Económicos	0		0,00
13	12100	Eventuales	0	16.284,00	16.284,00
14	15100	Incremento Salarial	0		0,00
15	15200	Crecimiento Vegetativo	0		0,00
16	15300	Creación de Ítems	0		0,00
17	15400	Otras Previsiones	0		0,00
TOTAL			1.332.231,24	5.698.35,54	7.030.466,78
TOTAL SEGÚN PLANILLA			1.332.231,24	5.698.35,54	7.030.466,78



DEDUCCIONES PATRONALES (APLICAR EL 5% SOBRE EL TOTAL GANADO)

N°	PARTIDA PRESUPUESTARIA	DESCRIPCION DE LA PARTIDA	PROGRAMA ADMINISTRACION	PROGRAMA SALUD	TOTAL
18	11400	Aguinaldos	111.018,11	475.449,88	586.467,99
19	13110	Régimen de Corto Plazo (salud) 10% S/Total Ganado	133.222,82	570.446,88	703.669,70
20	13120	Prima de Riesgo Profesional Régimen de Largo Plazo 1,71% S/total Ganado	22.782,00	89.136,35	111.918,35
21	13131	Aporte Patronal Solidario 3%	39.967,00	171.766,00	211.733,00
22	13200	Aporte Patronal para Vivienda 2%	26.645,00	114.509,98	141.154,98
TOTAL			333.634,93	1.421.309,09	1.754.944,02

REPOSICION DE TRANSPORTE Y REFRIGERIO PARA PERSONAL DE PLANTA

N°	PARTIDA PRESUPUESTARIA	DESCRIPCION DE LA PARTIDA	PROGRAMA ADMINISTRACION	PROGRAMA SALUD	TOTAL
23	22600	Transporte de Personal	65.339,50	248.625,50	248.625,50
24	31110	Gastos por Refrigerio al Personal Permanente, Ev. Y Consul. Indiv. De Línea de las Instituciones Publicas	68.243,50	259.675,50	327.919,00
TOTAL			133.583,00	508.301,00	641.884,00



caja petrolera de salud

CONTABILIDAD





ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRIENTES
REGIONAL TARIJA
Al 31 de Diciembre 2024
(Expresado en Bolivianos)

DESCRIPCION	2024	%	2023	DIFERENCIAS	VAR. %
INGRESOS					
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL	11,855,894.03	96.76	11,340,245.90	515,648.13	4.55
VENTA DE SERVICIOS	302,030.00	2.46	304,200.00	-2,170.00	-0.71
OTROS INGRESOS	95,298.77	0.78	47,358.78	47,939.99	101.23
TOTAL INGRESOS	12,253,222.80	100.00	11,691,804.68	561,418.12	4.80
MENOS:					
EGRESOS					
SUELDOS Y SALARIOS	7,616,934.77	35.98	7,482,524.25	134,410.52	1.80
APORTES PATRONALES	1,168,476.03	5.52	1,140,792.28	27,683.75	2.43
BENEFICIOS SOCIALES	623,142.90	2.94	621,403.55	1,739.35	0.28
COSTO DE SERVICIOS NO PERSONALES	6,216,373.28	29.37	5,575,877.37	640,495.91	11.49
COSTO DE MATERIALES Y SUMINISTROS	1,827,181.58	8.63	1,698,128.88	129,052.70	7.60
IMPUESTOS	37,163.00	0.18	38,143.00	-980.00	-2.57
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	1,833,301.81	8.66	1,854,728.11	-21,426.30	-1.16
ALQUILERES	330,000.00	1.56	322,500.00	7,500.00	2.33
PRESTACIONES ECONOMICAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS	607,301.00	2.87	623,713.53	-16,412.53	-2.63
OTROS GASTOS	649,278.39	3.07	614,218.86	35,059.53	5.71
TASAS, MULTAS Y OTROS	259,862.00	1.23	0.00	259,862.00	0.00
TOTAL EGRESOS	21,169,014.76	98.77	19,972,029.83	937,122.93	4.69
EXCEDENTE y/o DEFICIT OPERATIVO	-8,915,791.96		-8,280,225.15	-375,704.81	4.54
(+) (-) AJUSTES CONTABLES	1,004.45		667.65	336.80	50.45
RESULTADO CONTABLE	-8,914,787.51		-8,279,557.50	-375,368.01	4.53



ESTADO DEL BALANCE GENERAL

REGIONAL TARIJA

Al 31 de Diciembre 2024

(Expresado en Bolivianos)

DESCRIPCION	GESTION				DIFERENCIAS	VAR. %
	2024	%	2023	%		
ACTIVO						
DISPONIBLE	152,609.17	0.54	220,942.51	0.67	-68,333.34	-30.93
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	1,281,544.66	4.51	3,946,281.18	11.99	-2,664,736.52	-67.53
INVENTARIOS	1,046,792.24	3.69	1,040,420.71	3.16	6,371.53	0.61
ACTIVOS DIFERIDOS	32,512.94	0.11	34,741.92	0.11	-2,228.98	-6.42
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	5,092,457.55	17.93	3,189,287.92	9.69	1,903,169.63	59.67
OTRAS CUENTAS A COBRAR A L.P.	0.00	0.00	1,648,107.00	5.01	-1,648,107.00	-100.00
INVERSIONES FINANCIERAS	57,624.00	0.20	57,624.00	0.18	0.00	0.00
ACTIVO FIJO NETO	20,738,623.42	73.02	22,768,585.23	69.19	-2,029,961.81	-8.92
TOTAL ACTIVO	28,402,163.98	100.00	32,905,990.47	100.00	-4,503,826.49	-13.69
PASIVO						
OBLIGACIONES A CORTO PLAZO	3,502,569.14	12.33	5,523,948.22	16.79	-2,021,379.08	-36.59
FONDOS RECIBIDOS EN CUSTODIA Y GARANTIA	63,146.05	0.22	128,416.26	0.39	-65,270.21	-50.83
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OBLIGACIONES A LARGO PLAZO	383,859.96	1.35	20,572,728.85	62.52	-20,188,868.89	-98.13
PREVISIONES P.BENEF. SOCIALES	8,331,646.89	29.33	7,714,481.46	23.44	617,165.43	8.00
TOTAL PASIVO	12,281,222.04	43.24	33,939,574.79	103.14	-21,658,352.75	
PATRIMONIO						
RESERVAS POR REVALUOS TECNICOS	10,340,063.36	36.41	10,340,063.36	31.42	0.00	0.00
AJUSTE GLOBAL DEL PATRIMONIO	18,793,448.20	66.17	18,793,448.20	57.11	0.00	0.00
RESULTADOS ACUMULADOS	-9,075,159.52	-31.95	-26,864,915.79	-81.64	17,789,756.27	-66.22
RESULTADO DEL EJERCICIO	-8,914,787.51	-31.39	-8,279,557.50	-25.16	-635,230.01	7.67
AJUSTE DE RESERVAS PATRIMONIALES	4,977,377.41	17.52	4,977,377.41	15.13	0.00	0.00
TOTAL PATRIMONIO	16,120,941.94	56.76	-1,033,584.32	-3.14	17,154,526.26	
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	28,402,163.98	100.00	32,905,990.47	100.00	-4,503,826.49	-13.69



**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRIENTES
CONSOLIDADO
Al 31 de Diciembre 2024
(Expresado en Bolivianos)**

DESCRIPCION	TARIJA	BERMEJO	YACUIBA	VILLAMONTES	2024	%
INGRESOS						
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL	11,855,894.03	1,225,959.50	4,293,986.59	5,938,398.65	23,314,238.77	95.74
VENTA DE SERVICIOS	302,030.00	185,595.00	95,290.00	215,940.00	798,855.00	3.28
OTROS INGRESOS	95,298.77	3,950.94	69,718.60	70,008.68	238,976.99	0.98
TOTAL INGRESOS	12,253,222.80	1,415,505.44	4,458,995.19	6,224,347.33	24,352,070.76	100.00
MENOS :						
EGRESOS						
SUELDOS Y SALARIOS	7,616,934.77	1,297,699.32	5,783,539.81	5,065,178.48	19,763,352.38	46.48
APORTES PATRONALES	1,168,476.03	198,409.74	893,751.65	777,409.94	3,038,047.36	7.15
BENEFICIOS SOCIALES	623,142.90	153,384.88	342,643.19	578,378.09	1,697,549.06	3.99
COSTO DE SERVICIOS NO PERSONALES	6,216,373.28	580,001.02	922,969.99	894,556.52	8,613,900.81	20.26
COSTO DE MATERIALES Y SUMINISTROS	1,827,181.58	153,772.56	593,580.69	714,071.72	3,288,606.55	7.73
IMPUESTOS	37,163.00	17,000.00	12,126.00	25,857.00	92,146.00	0.22
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	1,833,301.81	26,565.62	284,170.78	1,169,014.60	3,313,052.81	7.79
ALQUILERES	330,000.00	0.00	0.00	0.00	330,000.00	0.78
PRESTACIONES ECONOMICAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS	607,301.00	36,405.00	198,003.00	326,611.92	1,168,320.92	2.75
OTROS GASTOS	649,278.39	33,442.54	43,785.04	225,754.91	952,260.88	2.24
TASAS, MULTAS Y OTROS	259,862.00	0.00	0.00	0.00	259,862.00	0.61
TOTAL EGRESOS	21,169,014.76	2,496,680.68	9,074,570.15	9,776,833.18	42,517,098.77	100.00
EXCEDENTE y/o DEFICIT OPERATIVO	-8,915,791.96	-1,081,175.24	-4,615,574.96	-3,552,485.85	-18,165,028.01	
(+)(-) AJUSTES CONTABLES	1,004.45	59.54	16,654.24	1,441.01	19,159.24	
RESULTADO CONTABLE	-8,914,787.51	-1,081,115.70	-4,598,920.72	-3,551,044.84	-18,145,868.77	

ESTADO BALANCE GENERAL

CONSOLIDADO

Al 31 de Diciembre 2024

(Expresado en Bolivianos)

DESCRIPCION	TARIJA	BERMEJO	YACUBA	VILLAMONTES	GESTION	
					2024	%
ACTIVO						
DISPONIBLE	152,609.17	90,754.64	86,733.45	211,112.40	541,209.66	0.98
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	1,281,544.66	100,945.06	669,140.48	518,364.05	2,569,994.25	4.66
INVENTARIOS	1,046,792.24	59,013.94	407,228.33	452,723.28	1,965,757.79	3.56
ACTIVOS DIFERIDOS	32,512.94	5,542.40	10,872.10	22,417.37	71,344.81	0.13
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	5,092,457.55	221,165.59	1,413,769.27	1,416,047.26	8,143,439.67	14.77
OTRAS CUENTAS A COBRAR A L.P.-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES FINANCIERAS	57,624.00	38,416.00	0.00	1,214.22	97,254.22	0.18
ACTIVO FIJO NETO	20,738,623.42	6,136,568.22	9,260,551.39	5,625,058.85	41,760,801.88	75.72
TOTAL ACTIVO	28,402,163.98	6,652,405.85	11,848,295.02	8,246,937.43	55,149,802.28	100.00
PASIVO						
OBLIGACIONES A CORTO PLAZO	3,502,569.14	241,571.08	949,779.72	1,358,308.98	6,052,228.92	10.97
FONDOS RECIBIDOS EN CUSTODIA Y GARANTIA	63,146.05	0	26,636.26	6,964.54	96,746.85	0.18
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OBLIGACIONES A LARGO PLAZO	383,859.96	0.00	27,589.00	3,710.00	415,158.96	0.75
PREVISIONES P.BENEF. SOCIALES	8,331,646.89	1,241,210.22	6,087,585.71	4,261,101.36	19,921,544.18	36.12
TOTAL PASIVO	12,281,222.04	1,482,781.30	7,091,590.69	5,630,084.88	26,485,678.91	48.02
PATRIMONIO						
RESERVAS POR REVALUOS TECNICOS	10,340,063.36	4,002,348.63	8,312,849.52	1,944,875.51	24,600,137.02	44.61
AJUSTE GLOBAL DEL PATRIMONIO	18,793,448.20	0	0	0	18,793,448.20	34.08
RESULTADOS ACUMULADOS	-9,075,159.52	2,248,391.62	1,042,775.53	4,223,021.88	-1,560,970.49	-2.83
RESULTADO DEL EJERCICIO	-8,914,787.51	-1,081,115.70	-4,598,920.72	-3,551,044.84	-18,145,868.77	-32.90
AJUSTE DE RESERVAS PATRIMONIALES	4,977,377.41	0	0	0	4,977,377.41	9.03
TOTAL PATRIMONIO	16,120,941.94	5,169,624.55	4,756,704.33	2,616,852.55	28,664,123.37	51.98
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	28,402,163.98	6,652,405.85	11,848,295.02	8,246,937.43	55,149,802.28	100.00

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRIENTES COMPARATIVO
CONSOLIDADO**

**Al 31 de Diciembre 2024
(Expresado en Bolivianos)**

DESCRIPCION	2024	%	2023	DIFERENCIAS	VAR. %
INGRESOS					
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL	23,314,238.77	95.74	23,188,796.98	125,441.79	0.54
VENTA DE SERVICIOS	798,855.00	3.28	758,710.00	40,145.00	5.29
OTROS INGRESOS	238,976.99	0.98	161,919.00	77,057.99	47.59
TOTAL INGRESOS	24,352,070.76	100.00	24,109,425.98	242,644.78	1.01
MENOS:					
EGRESOS					
SUELDOS Y SALARIOS	19,763,352.38	46.48	19,640,035.22	123,317.16	0.63
APORTES PATRONALES	3,038,047.36	7.15	2,999,880.50	38,166.86	1.27
BENEFICIOS SOCIALES	1,697,549.06	3.99	1,858,376.27	-160,827.21	-8.65
COSTO DE SERVICIOS NO PERSONALES	8,613,900.81	20.26	8,060,856.91	553,043.90	6.86
COSTO DE MATERIALES Y SUMINISTROS	3,288,606.55	7.73	3,285,392.97	3,213.58	0.10
IMPUESTOS	92,146.00	0.22	84,526.00	7,620.00	9.01
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	3,313,052.81	7.79	3,739,525.08	-426,472.27	-11.40
ALQUILERES	330,000.00	0.78	322,500.00	7,500.00	2.33
PRESTACIONES ECONOMICAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS	1,168,320.92	2.75	1,275,383.84	-107,062.92	-8.39
OTROS GASTOS	952,260.88	2.24	899,045.85	53,215.03	5.92
TASAS, MULTAS Y OTROS	259,862.00	0.61	0.00	259,862.00	0.00
TOTAL EGRESOS	42,517,098.77	100.00	42,165,522.64	351,576.13	0.83
EXCEDENTE y/o DEFICIT OPERATIVO	-18,165,028.01		-18,056,096.66	-108,931.35	0.60
(+) (-) AJUSTES CONTABLES	19,159.24		3,297.64	15,861.60	481.00
RESULTADO CONTABLE	-18,145,868.77		-18,052,799.02	-93,069.75	0.52



ESTADO BALANCE GENERAL COMPARATIVO

CONSOLIDADO

Al 31 de Diciembre 2024

(Expresado en Bolivianos)

DESCRIPCION	GESTION				DIFERENCIAS	VAR. %
	2024	%	2023	%		
ACTIVO						
DISPONIBLE	541,209.66	0.98	431,640.89	0.68	109,568.77	25.38
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	2,569,994.25	4.66	5,286,824.89	8.35	-2,716,830.64	-51.39
INVENTARIOS	1,965,757.79	3.56	2,250,765.32	3.56	-285,007.53	-12.66
ACTIVOS DIFERIDOS	71,344.81	0.13	82,448.29	0.13	-11,103.48	-13.47
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	8,143,439.67	14.77	7,157,937.30	11.31	985,502.37	13.77
OTRAS CUENTAS A COBRAR A L.P.-	0.00	0.00	2,929,147.21	4.63	-2,929,147.21	-100.00
INVERSIONES FINANCIERAS	97,254.22	0.18	97,254.22	0.15	0.00	0.00
ACTIVO FIJO NETO	41,760,801.88	75.72	45,070,514.69	71.19	-3,309,712.81	-7.34
TOTAL ACTIVO	55,149,802.28	100.00	63,306,532.81	100.00	-8,156,730.53	-12.88
PASIVO						
OBLIGACIONES A CORTO PLAZO	6,052,228.92	10.97	8,638,707.39	13.65	-2,586,478.47	-29.94
FONDOS RECIBIDOS EN CUSTODIA Y GARANTIA	96,746.85	0.18	208,092.42	0.33	-111,345.57	-53.51
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	736,783.00	1.16	-736,783.00	-100.00
OBLIGACIONES A LARGO PLAZO	415,158.96	0.75	30,521,352.82	48.21	-30,106,193.86	-98.64
PREVISIONES P.BENEF. SOCIALES	19,921,544.18	36.12	19,301,679.54	30.49	619,864.64	3.21
TOTAL PASIVO	26,485,678.91	48.02	59,406,615.17	93.84	-32,920,936.26	
PATRIMONIO						
RESERVAS POR REVALUOS TECNICOS	24,600,137.02	44.61	24,600,137.02	38.86	0.00	0.00
AJUSTE GLOBAL DEL PATRIMONIO	18,793,448.20	34.08	18,793,448.20	29.69	0.00	0.00
RESULTADOS ACUMULADOS	-1,560,970.49	-2.83	-26,418,245.97	-41.73	24,857,275.48	-94.09
RESULTADO DEL EJERCICIO	-18,145,868.77	-32.90	-18,052,799.02	-28.52	-93,069.75	0.52
AJUSTE DE RESERVAS PATRIMONIALES	4,977,377.41	9.03	4,977,377.41	7.86	0.00	0.00
TOTAL PATRIMONIO	28,664,123.37	51.98	3,899,917.64	6.16	24,764,205.73	
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	55,149,802.28	100.00	63,306,532.81	100.00	-8,156,730.53	-12.88



EMPRESAS COTIZANTES 2018-2024

GESTIÓN	N° EMPRESAS ACTIVAS 2018-2023
2018	171
2019	169
2020	168
2021	160
2022	155
2023	156
2024	149



caja petrolera de salud

ADQUISICIONES





caja petrolera de salud

SERVICIOS MEDICOS





SERVICIOS MEDICOS						
COMPRA DE SERVICIOS			CONVENIOS			
N°	SERVICIOS MEDICOS	CONTRATADO		N°	SERVICIOS MEDICOS	CONTRATADO
1	ANESTESIOLOGIA	JHOVANA MARTINEZ		1	HEMOCOMPONENTES	BANCO DE SANGRE
2	TRAUMATOLOGIA	JOSE LUIS TARRAGA		2	HEMODIALISIS	CAJA DE CAMINOS
3	TRAUMATOLOGIA	RICADO ORELLANA		3	PSICOLOGIA - PSIQUIATRIA	INTRAIID
4	FISIOTERAPIA	MIRIAM MOSTAJO		4	ONCOLOGICOS	INSTITUTO ONCOLOGICO
5	CARDIOLOGIA	JAVIER MONTERO BLADES		5	TERAPIA INTENSIVA	CIES
6	OFTALMOLOGIA	ANGELA MORA		6	EMERGENCIAS	
7	TOMOGRFIA	REYNALDO GUTIERREZ		7	INTERNACION	
8	MEDICINA INTERNA	JHONNY SALINAS		8	GASTROENTEROLOGIA	
9	ECOGRAFIA	MOIRA COELLO		9	RAYOS X	
10	OTORRINOLARINGOLOGIA	CRISTIAN SIMONS		10	TOMOGRFIA DE EMERGENCIA	
11	UROLOGIA	DANILO JURADO		11	ECOGRAFIAS DE EMERGENCIA	
12	UROLOGIA QUIRURGICA	DANILO JURADO				
13	ESTUDIOS ESP.CARDIOLOGIA	JOSE LUIS COPA				
14	NEUROLOGIA	OMAR VARGAS ROMERO				
15	CIRUJANOO TORAX	DIEGO DE LOS RIOS				
16	NEFROLOGIA	SERRANO				
17	PEDIATRA	LUIS DURAN				
18	PATOLOGIA	HUGO GALARZA				
19	MAMOGRAFIA	REYNALDO GUTIERREZ				
20	GINECOLOGIA DE EMERGENCIA	CARLOS ROMERO				
21	ENDOCRINOLOGIA	MIGUEL MOSTAJO				
22	NEUMOLOGIA	CARLA REVOLLO				



caja petrolera de salud

PROCESOS DE CONTRATACION ENERO 2024 A DICIEMBRE 2024

DETALLE	MONTO PROGRAMADO	MONTO EJECUTADO
COMPRA MENOR A 20000BS.	937950,35	906813,29
COMPRA MENOR A 50000BS.	425215,00	401532,32
MODALIDAD ANPE MAYORES A 50.000,00	298000,00	193400,00
CONTRATACION DIRECTA	247500,00	247500,00
TOTAL MONTO	1908665,35	1749245,61



caja petrolera de salud

EJECUCION DE PROCESOS DE CONTRATACION

DETALLE	CANTIDAD DE PROCESOS	MONTO
PROCESOS CONCLUIDOS	89	1749245,61
DESIERTOS	1	104500,00
ANULADOS	0	0
SALDOS	0	0
TOTAL	90	1853745,61



EJECUCION DE PROCESOS DE CONTRATACION POR TRIMESTRE

MODALIDAD	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	NO EJECUTADOS	TOTAL
COMPRAS MENORES A 20.000	14	11	26	23		74
COMPRAS MAYORES A 20.000	7	2	3			12
ANPE	2	1 declarados desiertos				3
LICITACION NACIONAL	LO REALIZA OFICINA NAL. SE ARMA LOS PROCESOS PARA SU CANCELACION					
CONTRATOS DIRECTOS	1					1
TOTAL CONVOCATORIAS						90



EJECUCION DE PROCESOS DE CONTRATACION POR TRIMESTRE

MODALIDAD	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	NO EJECUTADOS	TOTAL
COMPRAS MENORES A 20.000	14	11	26	23		74
COMPRAS MAYORES A 20.000	7	2	3			12
ANPE	2	1 declarados desiertos				3
LICITACION NACIONAL	LO REALIZA OFICINA NAL. SE ARMA LOS PROCESOS PARA SU CANCELACION					
CONTRATOS DIRECTOS	1					1
TOTAL CONVOCATORIAS						90



SERVICIOS MEDICOS REGIONAL TARIJA GESTION 2024

Nº	SERVICIO	NOMBRE DEL PROFESIONAL o CENTRO MEDICO
1	SERVICIOS QUIRURGICOS UROLOGICOS	DR. DANILO ROBERTO JURADO VALLEJO
2	SERVICIOS DE TERAPIA INTENSIVA (COVID-19)	INSTITUTO CARDIOVASCULAR TARIJA S.R.L. - REPRESENTANTE OSCAR ICHAZO CASTELLANOS
3	SERVICIOS DE CIRUJANO TORAXICO	DR. DIEGO DE LOS RIOS ANTELO
4	SERVICIOS EN LA ESPECIALIDAD DE NEUROLOGIA	DR. OMAR JOSE VARGAS ROMERO
5	SERVICIOS MÉDICOS DE UROLOGÍA	DR. DANILO ROBERTO JURADO VALLEJO
6	SERVICIOS DE ESTUDIOS DE CARDIOLOGÍA	DR. JOSE LUIS COPA QUISPE
7	OTORRINOLARINGOLOGIA PARA MICROCIRUGIA ENDOLARINGEA CON LAPINGOSPIA DIRECTA	DR. MARCELO UGARTE URQUIDI
8	OTORRINOLARINGOLOGIA	DR. CRISTIAN SIMONS ROMERO
9	ESPECIALIDAD DE CIRUGIA ORAL Y MAXILOFACIAL	DR. ALVARO ALEJANDRO FLORES MORALES
10	SERVICIOS ANATOMIA PATOLOGICA	HUGO EBERTO GALARZA SUBELZA
11	PEDIATRIA DE EMERGENCIA Y HOSPITALIZACION	DANIEL MARCELO RUIZ MONTERO
12	ESPECIALIDAD DE NEFROLOGIA	DRA. SILVIA SERRANO GARCIA
13	CIRUGIA GENERAL	SIMON RODRIGO TORRICO BAREA
14	CARDIOLOGÍA	MARIELA YAÑEZ GALLARDO
15	NEUMOLOGIA	DRA. CARLA LORENA REVOLLO PERALES
16	ESPECIALIDAD DE NEUROLOGIA	DR. OMAR JOSE VARGAS ROMERO
17	ESPECIALIDAD DE ANESTESIOLOGIA	DRA. JHOVANA MARTÍNEZ OTÁLORA
18	CONTRATACION DE SERVICIOS DE ESTUDIOS CARDIOLOGICOS	DR. JOSE LUIS COPA QUISPE
19	TRAUMATOLOGIA PARA EMERGENCIAS	DR. RICARDO ORELLANA MERCADO
20	TRAUMATOLOGIA PARA HOSPITALIZACION	DR. JOSE ALBERTO TARRAGA LAZARTE
21	OFTALMOLOGIA	MORA VERA ANGELA YHARMILA
22	ESPECIALIDAD DE CARDIOLOGÍA	DR. JAVIER MONTERO BLADES
23	SERVICIOS MEDICOS EN LA ESPECIALIDAD DE ANESTESIOLOGIA	DRA. JHOVANA MARTÍNEZ OTÁLORA
24	SERVICIOS MEDICOS EN LA ESPECIALIDAD DE CARDIOLOGIA	DR. ARANCIBIA LEON EIVER
25	FISIOTERAPIA Y KINESIOLOGIA	LIC. MOSTAJO CALIZAYA MIRIAM JANETH
26	ESTUDIOS DE ECOGRAFIA	MOIRA WARA DEL CARMEN COELLO DE LA ZERDA
27	OFTALMOLOGIA	DRA. MORA VERA ANGELA YHARMILA
28	TRAUMATOLOGIA PARA EMERGENCIAS Y HOSPITALIZACION TRAUMATÓLOGO 1.- BS. 20700,00 TRAUMATÓLOGO 2.- BS. 21000,00	DR. RICARDO ORELLANA MERCADO Y DR. JOSE ALBERTO TARRAGA LAZARTE
29	SERVICIO DE MEDICINA INTERNA	JHONNY SALINAS SANTA CRUZ
30	SERVICIOS MEDICOS DE ESTUDIOS DE TOMOGRAFIA	LIC. GUTIERREZ ESCALANTE REYNALDO ANTONIO



caja petrolera de salud

PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES PAC REGIONAL TARIJA GESTION 2024

MODALIDAD	OBJETO DE LA CONTRATACION	PROGRAMADO	EJECUTADO	PRECIO REFERENCIAL
Bs. 20.001 - 50.000	SERVICIOS MEDICOS EN LA ESPECIALIDAD DE ANESTESIOLOGIA	FEBRERO	FEBRERO	48000,00
	SERVICIOS MEDICOS EN LA ESPECIALIDAD DE CARDIOLOGIA	FEBRERO	FEBRERO	30000,00
	SERVICIOS MEDICOS DE FISIOTERAPIA Y KINESIOLOGIA	FEBRERO	FEBRERO	30000,00
	SERVICIOS MEDICOS DE ESTUDIOS DE ECOGRAFIA	FEBRERO	FEBRERO	30000,00
	CONTRATACION DE SERVICIO MEDICO EN LA ESPECIALIDAD DE OFTALMOLOGIA MAS CIRUGIA MENOR	FEBRERO	FEBRERO	30000,00
	DOS SERVICIOS MEDICOS EN LA ESPECIALIDAD DE TRAUMATOLOGIA DE EMERGENCIAS Y HOSPITALIZACION TRAUMATÓLOGO 1.- BS. 20700,00 TRAUMATÓLOGO 2.- BS. 21000,00	FEBRERO	FEBRERO	42000,00
	SERVICIOS DE SEGURIDAD PARA EDIFICIO EN CONSTRUCCION	MARZO	MARZO	31500,00
	SERVICIO DE PRUEBAS ESPECIALES PARA LABORATORIO	ABRIL	ABRIL	39187,00
	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE LABORATORIO	ABRIL	ABRIL	25150,00
	SERVICIO DE MEDICINA INTERNA	AGOSTO	AGOSTO	30.250,00
	COMPRA DE REACTIVOS DE LABORATORIO	SEPTIEMBRE	SEPTIEMBRE	39.128,00
	ADQUISICION DE INSUMOS MEDICOS PARA ENFERMERIA	SEPTIEMBRE	SEPTIEMBRE	50.000,00
	ANPE Bs. 50.001-200.000	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS DE ESTUDIOS DE TOMOGRAFIA PARA LA C.P.S REGIONAL TARIJA GESTION 2024	MARZO	MARZO
CONTRATACION DE SERVICIOS DE PASAJES AEROS PARA FUNCIONARIOS DE ADMINISTRACION, SALUD Y PACIENTES EVACUADOS PARA LA CAJA PETROLERA DE SALUD REGIONAL TARIJA GESTION 2024		MARZO	MARZO	100000,00
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS DE RAYOS X ESTRUCTURAL PARA LA C.P.S REGIONAL TARIJA GESTION 2024		AGOSTO	AGOSTO	104500,00
LA LICITACION DE MEDICAMENTOS SE LO REALIZA EN OFICINA NACIONAL, SE PAGA EN TARIJA LO ADJUDICADO				
CONTRATACIONES DIRECTAS	ARRENDAMIENTO INMUEBLE	Marzo	Marzo	247.500,00



DATOS DE ENFERMERIA SOLICITADOS DE GESTION 2024

DATOS DE ENFERMERIA SOLICITADOS DE GESTION 2024	
PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS INSUMOS 2024	TOTAL (Bs)
Monto presupuestado	143,308.00
Montos certificado	89,995.05
Monto Ejecutado	89,995.05
Monto Ejecutado	53.314.25
PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS OXIGENO 2024	
Monto presupuestado	30,800.00
Montos certificado	20,000.00
Monto Ejecutado	20,000.00
SALDO	10,800.00
INSTRUMENTAL MENOR MEDICO QUIRURGICO	Columna1
Monto presupuestado	5,126.00
Montos certificado	5,080.00
Monto Ejecutado	5,080.00
SALDO	46.00
EQUIPO MEDICO MENOR	
Monto presupuestado	2,200.00
Montos certificado	1.850.00
Monto Ejecutado	1,850.00
SALDO	350.00



caja petrolera de salud

AFILIACIONES





caja petrolera de salud

POBLACION PROTEGIDA REGIONAL TARIJA AÑO 2024

EMPRESAS	CANTIDAD
PUBLICAS	15
PRIVADAS	168
RENTISTAS PUBLICOS	2
RENTISTAS PRIVADOS	2
VOLUNTARIOS	0
TOTAL	187

INGRESOS

BAJAS

	TITULARES	BENEFICIARIOS	TITULARES	BENEFICIARIOS
AÑO 2024	535	515	542	387



CUADRO COMPARATIVO POBLACION PROTEGIDA REGIONAL TARIJA GESTIONES 2018 – 2024

GESTION	TOTAL POBLACION
2018	4808
2019	5122
2020	4466
2021	4632
2022	4723
2023	4856
2024	4785





caja petrolera de salud

ASESORIA LEGAL



Nro.A1:G12F 1A1:G18A1: G18	NUREJ	FECHA DE INICIO DEL PROCESO	SÍNTESIS DEL HECHO	NOMBRE Y APELLIDOS DE LOS DEMANDANTES	ESTADO ACTUAL DEL TRABAJADOR	ESTADO EN EL QUE SE ENCUENTRA EL PROCESO
1	20149750	01/09/2014	De acuerdo a antecedentes, resulta que en la gestión 2014 la parte actora se acogió al retiro forzoso porque se le abría cambiado de puesto de trabajo y rebajado el salario, en ese sentido acudió a la vía judicial para solicitar reincorporación y pago de beneficios sociales.	Roxana Silvia Delgado Fernández	el trabajador fue restituido después de nueve años, se le cancelo los beneficios sociales y demás derechos colaterales, actualmente retorno a su puesto que ocupaba al momento del retiro forzoso como jefa financiera. Los antecedentes fueron remitidos a la unidad de AUDITORIA INTERNA, para establecer responsabilidad en contra del administrador de ese momento y de la asesora legal.	SE ENCUENTRA EN APELACION SOLO EN RELACION A LA ACTUALIZACION DE PLANILLA POR TRES MESES.
	6072009	20/10/2020	De acuerdo a antecedentes, se tiene que la parte actora habria demandado a la CPS Tarija, por horas extraordinarias, trabajao en horario nocturno y fines de semana desde la gestion 2007 hasta la gestion 2020.	Betty Alejandra Jurado Lara	en la gestion 2020 la demandante presernto su renucnia voluntaria a la CPS, posteriormente presento su demanda exigiendo el pago de beneficis sociales como se tiene en antecedentes.	la sentencia salio favorable para la paret demnadante por 400.873,37, como entidad se ha realñizado la apelacion correspondente, ya que la otrea parte no estaba de acuerdo en el monto, de esa amnera se procedio a reaslizar la respectiva apelacion a la sentencia 72/2023.
	60128848	21/02/2024	demando pago de horas extras y desahucio, supuetamenete porque su renuncia habria sido a causa de acoso laboral.	Hernan Enrique Montero Garcia	en fecha 29 de junio del 2023 el señor Enrique Montero presento su renuncia voluntaria la cargo.	esta para emision de sentencia, se ha realizado la correspondiente contestacion de forma negativa.
4	60131661	16/04/2024	Demando reincorporacion, tomando en cuenta que desde la gestion 2015 a la gestion 2023 sostuvo una realcion contractual con la CPS, suscribio varios contratos a plazo fijo eventuales, lo cual derivo en la presente demanda	Eliana Calizaya Romero	el demandante trabajo en la CPS con contratos a plazo fijo y contratos administrativos, realizo su trabajo como externo, ante la falta de recursos en esta gestión 2023, se decidió no realizar nuevamente un contrato administrativo con este personal.	se apertura el termino probatorio
			demando horas extras y pago del		en la gestion 2023 la señora Paola Nieves presento su renuncia voluntaria al cargo de	esta para emisión de sentencia

NRO.	NUREJ	FECHA DE INICIO DEL PROCESO	SÍNTESIS DEL HECHO	NOMBRE Y APELLIDOS DE LOS DEMANDADOS	ESTADO EN EL QUE SE ENCUENTRA EL PROCESO	ACCIONES REALIZADAS
1	201104025	09/05/2011	incumplimiento de pago a los servicios prestados por este ente gestor por parte de la EMPRESA SAN LORENZO	Medina Castillo Lino Patricio, Julio Vidal Ortega Yapur	En archivo	En fecha 09 de septiembre se ha realizado el apersonamiento con la nueva administradora y se ha solicitado revisión del proceso en archivo judicial.
2	201700376	17/01/2017		MARCELO RONCALLO, ECOVESA SRL	se ha notificado con el auto de solvendo, se ha solicitado retención de fondos, sin embargo no se ha logrado retener por falta de fondos en sus cuentas.	En fecha 09 de septiembre se ha realizado el apersonamiento con la nueva administradora
3	201700910	08/02/2017	incumplimiento de pago a los servicios prestados pr este ente gestor por parte de la EMPRESA ECOVESA	FORMAS PLASTICAS	con notificacion del auto de solvendo	En fecha 09 de septiembre se ha realizado apersonamiento con la nueva admnistradora. Se va a solicitar al JUEZ PARA que se conmine a la empresa, ya que no se dio lugar a su apelacion correspondiente.
0	6059459	17/09/2019	incumplimiento de pago a los servicios prestados pr este ente gestor por parte de la EMPRESA SERPETBOL	SERPETBOL	para notificar con el auto de solvento	En fecha 17 de septiembre se diligencio la comisión instruida a la ciudad de Santa Cruz para notificar al representante legal. En fecha 16 de octubre se ha solicitado que se ratifique el Juez en lo ordenado en el auto interlocutorio de la gestión 2019, para que se nos otorgue los oficios. en fecha 31 de octubre se han diligenciado los oficios para el consejo de la magistratura, ASFI y se ha mandado vía cooperación a la ciudad de Santa Cruz el oficio para la alcaldía municipal.
5	201501068	29/01/2015	incumplimiento de pago a los servicios prestados pr este ente gestor	Gladis Deysi Flores Arenas	para desarchivo	En fecha 09 de septiembre se ha solicitado revisión del proceso en archivo.
6	6094983	05/10/2002	incumplimiento de pago a los servicios prestados por este ente gestor	TRIBASA -CAP	SE SOLICITO LA ENTREGA DEL BIEN POR PARTE DEL DEPOSITARIO, solo falta que se realice la entrega del bien para su disposición inmediata.	En fecha 10 de noviembre se ha solicitado notifique al depositario y haga la restitución del bien. fecha 05 de enero del 2024 se respondió al incidente planteado por el depositario. En fecha en fecha 15 de febrero se ha solicitado copias legalizadas de lo pertinente para iniciar acciones legales en la vía penal contra el depositario. En fecha 14 de octubre se ha solicitado mandamiento de secuestro del vehículo. en fecha 31 de octubre re recogió la orden de secuestro del vehículo.
7	201504806	29/04/2015	incumplimiento de pago a los servicios prestados por este ente gestor	PETROSUR	con notificación al representante legal desde la gestión 2017.	En fecha 09 de septiembre del 2024 se a realizado el apersonamiento con la nueva administradora. De revisado el proceso a pesar que se ha solicitado retención de fondos la empresa no cuenta con activos ni cuentas con fondos. De revisado el proceso se tiene una anotación preventiva de un bien inmueble, anotación numero 27 para la Caja Petrolera de Salud. en fecha 30 de octubre del 2024 se presento memorial para solicitar oficios para derechos reales para verificar el estado del inmueble que se cuenta con anotacion preventiva.
			CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO presentado			en fecha 01 de junio del 2023se ha respondido a la demanda. En fecha 09 de junio del 2023 se subsana lo observado. En fecha 16 de

Nro.	NUREJ	FECHA DE INICIO DEL PROCESO	SÍNTESIS DEL HECHO	NOMBRE Y APELLIDOS DE LOS DENUNCIADOS	DELITOS	ETAPA	ACCIONES REALIZADAS POR FECHA
1	601102012201-1036	30/06/2022	los denucniados habrian presentado boletas de pago de haberes falsas para sacar un credito en la cooperatica Catedral de Tarija, uno de los denucniados era encargado de recursos humanos. quien aparentemente les giro boletas y certificados de trabajo a perosnas ajenas a la entidad.	Enrique Hernan Montero Garcia Funcionario C.P.S Tarija y Silvia Castro Zeballos	falsedad ideologia, falsedad material y uso de instrumento falsificado.	peparatori a	En fecha 07 de marzo se realizo el apersonamiento al proceso. en fecha 15 de marzo se solicito amplicion en contra una de las garantas. en fecha 24 de abril se respondio a requerimiento fiscal. En fecha 11 de mayo se requirio secuestro de documentos. En fecha 11 de mayo se objeto el rechazo contra la complice. En fecha 05 de junio de remitio informe del area de recursos humanos.
2	601102012201-1655	03/10/2022	los denunciados habrían presentado boletas de pago de haberes falsas para sacar un crédito en la cooperativa Catedral de Tarija, uno los denunciados era encargado de recursos humanos, quien aparentemente giro boletas y certificados de trabajo a personas ajenas a la entidad.	Enrique Hernán Montero García Funcionario C.P.S Tarija, Silvia Castro Zeballos y Keila Ocampo Fernández	falsedad ideología, falsedad material y uso de instrumento falsificado.	etapa de juicio oral y publico	en fecha 07 de marzo se solicito se tome la declaración informativa de la una de las denunciadas. En fecha 14 de marzo del 2023 se respondió a requerimiento fiscal. En fecha 11 de abril del 2023 se fundamento en audiencia de incidente de nulidad de imputación. en fecha 27 de julio del 2023 se fundamento en audiencia donde solicitaban la conexitud de procesos. en fecha 18 de octubre del 2023 se fundamento en audiencia de apelación. en fecha 16 de noviembre del 2023 se fundamento en audiencia de apelación. en fecha 09 de febrero del 2024 se presento acusación particular. En fecha 14 de noviembre del 2024 se llevo adelante la audiencia presencial de juicio, donde el JUEZ y la Fiscalía Instaron a resolver el conflicto otorgando una salida alternativa, la parte acusada solicito un criterio de oportunidad y otorgar 6000 bs a la entidad como reparación, en primera instancia se llevo a aceptar el acurdo sin embargo, cuando presentaron su solicitud la entidad se opuso porque no cumplía con los requisitos. En fecha 26 DE NOVIEMBRE SE PRESENTO memorial de oposición al criterio de oportunidad solicitado.
3	60110201230-1125	27/06/2023	el denucniado habria presentado boletas de pago de haberes falsas para sacar un credito en la cooperativa El Chorolque de Tarija, el denunciado ejercia el cargo de resp. de recursos humanos de la CPS.	Enrique Hernán Montero García Funcionario C.P.S Tarija	falsedad ideologia, falsedad material y uso de instrumento falsificado.	etapa de juicio oral y publico	en fecha 27 de junio se presento denuncia formal. En fecha 31 de julio se solicito requerimientos para la cooperativa el CHOROLQUE. En fecha 24 de agosto se solicito requerimientos para la ASFI. En fecha 28 de septiembre re respondio a requerimiento fiscal con informe. en fecha 28 de septiembre se solicito la declaración de un testigo clave. en fecha 18 de junio del 2024 se presento acusación particular. en fecha 18 de noviembre del 2024 se llevo adelante audiencia de juicio ORAL, donde la Juez Insto a que se busque una salida alternativa considerando que no existe daño económico a la ENTIDAD, la fiscalía pidió abreviado juntamente con la entidad victima, la parte acusada presentaría una salida de suspensión condicional, misma esta para su análisis, en todo caso como entidad victima nos opondremos.

Nro.	NUREJ	FECHA DE INICIO DEL PROCESO	SÍNTESIS DEL HECHO	NOMBRE Y APELLIDOS DE LOS DENUNCIADOS	DELITOS	ETAPA	ACCIONES REALIZADAS POR FECHA
4	60110201230-1719	27/09/2023	dentro el proceso de licitación publico y ejecución del centro hospitalario se encontraron varias irregularidades, no se contaba con derecho propietario cuando se empezó a ejecutar la obra, no se contaba con planos aprobados, así mismo se cambió el diseño, y se procedió a entregar la obra de manera inconclusa sin respetar el contrato principal.	Edgar Quispe Sánchez, con CI. 4843257 LP, MAE GESTION 2014-2015. Jaime Santa Cruz Caballero, con CI. 3192396 S.C, MAE GESTION 2015-2016. -Carlos Eduardo Audivert Cors, con CI. 5642801 CHUQ. FISCAL DE OBRA GESTION 2016 OF-NAL. Carlos Alvarado Machicado, con CI 4843257 LP, FISCAL DE OBRA GESTION 2015 OF-NAL.. José David Sandi Durán, con CI. 3288219 S.C. JAF OFICINA NACIONAL. Josué Barrios Medina con CI. 3444354 LP. Administrador Regional Tarija Gestión 2016. Winston Wilber Yucra Palacios, con CI. 1878631 TJA, MEDICO GENERAL CPS TARIJA. Carlos Gonzalo Martínez Cuellar, con CI. 4128763 TJA. MEDICO INTERNISTA CPS TARIJA. Freddy Castedo Ortiz, con CI. 1903538 TJA. ODONTOLOGO CPS TARIJA. Juan José del Carpio Borda, con CI. 1829095 TJA. GINECOLOGO CPS TARIJA. Wilber Orlando Morales Michel, con CI. 4018900 TJA.	contratos lesivos al Estado, Conducta antieconómica, incumplimiento de deberes	etapa PREPARATORIA	se presentó la denuncia en fecha 27 de septiembre del 2023. en fecha 12 de octubre se solicitó requerimiento para el SERECI Y SE SOLICITO SE NOTIFIQUE CON LA DENUNCIA VIA COOPERACION. En fecha 27 de octubre se solicitó requerimientos en 10 puntos. En fecha 30 de octubre se remitió informe solicitado por requerimiento fiscal. en fecha 17 de noviembre se solicitó inspección ocular. en fecha 23 de noviembre se solicitó notificación vía cooperación. en fecha 29 de noviembre se solicitó requerimientos. en fecha 01 de diciembre se solicitó inspección ocular. en fecha 20 de diciembre se solicitó la exclusión de uno de los denunciados. en fecha 26 de diciembre del 2023 se dio cumplimiento parcial a requerimiento fiscal y se solicitó ampliación de plazo. en fecha 28 de diciembre del 2023. en fecha 27 de diciembre se solicitó requerimientos. en fecha 28 de diciembre se respondió a requerimiento fiscal. en fecha 11 de enero del 2024 se elaboró un informe para responder a un requerimiento fiscal. en fecha 12 de enero se solicitó notificación vía cooperación. en fecha 02 de febrero se solicitó notificación vía cooperación. en fecha 04 de febrero se solicitó requerimientos. en fecha 14 de marzo del 2024 se presentó objeción a rechazo. en fecha 14 de marzo se complementó documentación de requerimiento fiscal. en fecha 12 de abril del 2024 se solicitó la corrección de los datos de uno de los imputados. en fecha 30 de abril del 2024 se remitió informe en respuesta a requerimiento fiscal. en fecha 10 de julio del 2024 se respondió a requerimiento fiscal.
5	601102012400-558	28/03/2024	las denunciadas fueron garantes de créditos en la gestión 2014 y 2018, favoreciendo a personas que no trabajan en la Caja Petrolera, DANDO CREDIBILIDAD A LAS BOLETAS FALSAS que usaron las titulares de crédito.	FABIOLA JEREZ HOYOS CON CI. 7111976 TJA. ENCARGADA DE ALMACEN REGIONAL TARIJA – POLONIA JEREZ RUEDA CI. 5787275 TJA. ENCARGADA DE LIMPIEZA REGIONAL TARIJA Funcionarios de la C.P.S Tarija	uso de instrumento falsificado.	etapa preliminar	en fecha 28 de marzo del 2024 se presentó denuncia. En fecha 25 de abril se solicitó requerimiento para la cooperativa Catedral. En fecha 07 de junio se remitió informe a solicitud de requerimiento fiscal. En fecha 17 de junio se remitió informe de acuerdo a requerimiento. en fecha 24 de julio se presentó objeción de rechazo.



caja petrolera de salud

PROYECTO DE CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO





ACCIONES ASUMIDAS

- SE DIO CURSO A LAS GESTIONES RELACIONADAS CON LAS DENUNCIAS Y PROCESOS INSTAURADOS EN EL MARCO DEL PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO, CONTANDO ACTUALMENTE CON IMPUTACIONES EN LOS DOS CASOS CORRESPONDIENTES A LOS PROCESOS INICIADOS EN LAS GESTIONES 2023 Y 2024.
- ASIMISMO, SE REALIZÓ UN ANÁLISIS DE LAS CUENTAS TRANSITORIAS, LA DEPURACIÓN DE CUENTAS Y LA REVISIÓN DE SOLICITUDES DE MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS DE GESTIONES ANTERIORES QUE AÚN NO HAN SIDO RESUELTAS. TAMBIÉN SE EFECTUÓ UN ANÁLISIS DE LA PROYECCIÓN PRESUPUESTARIA PARA LA GESTIÓN 2024, CONSIDERANDO LA REDUCCIÓN PRESUPUESTARIA SUFRIDA PARA DICHA GESTIÓN. EN ÉSTE CONTEXTO, SE EVALUARON MEDIDAS PARA AFRONTAR LA SEVERA FALTA DE RECURSOS FINANCIEROS.
- ADEMÁS, SE GESTIONÓ Y OBTUVO LA APROBACIÓN DE OCHO MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS CON EL OBJETIVO DE REGULARIZAR LAS NECESIDADES Y COMPROMISOS ADQUIRIDOS CON INSTITUCIONES POR LA COMPRA DE SERVICIOS MÉDICOS Y OTROS. ENTRE ESTAS MODIFICACIONES SE APROBARON LOS REFUERZOS DE POA PRESUPUESTO PARA APROBACION DE PLANOS Y MULTAS Y PAGO DE MULTAS Y COLATERALES DE REINCORPORACION DE TRABAJADORA DE LA REGIONAL TARIJA, AMBOS CASOS QUE NO SE REALIZARON EN SU DEBIDO MOMENTO, AL MOMENTO ESTAN YA DEVENGADOS PARA PAGO.



caja petrolera de salud

APROBACIÓN DE PLANOS DE CONSTRUCCIÓN





- EN APEGO A LA LEY 306 DE REGULARIZACIÓN TÉCNICA EXCEPCIONAL Y TRANSITORIA DE EDIFICACIONES “REGULARIZANDO MI CONSTRUCCIÓN” SE REALIZARON TODAS LAS ACCIONES PARA CUMPLIR CON LOS REQUISITOS SOLICITADOS PARA LA APROBACIÓN DE PLANOS DE CONSTRUCCIÓN Y LOTE DEL CENTRO HOSPITALARIO EN LA CALLE DANIEL CAMPOS DE LA CIUDAD DE TARIJA, LOS ACULES NO FUERON TRAMITADOS EN SU DEBIDO MOMENTO POR LAS AUTORIDADES A CARGO.
- SE HA GESTIONADO LA APROBACIÓN DE LA FACHADA DE LA CONSTRUCCIÓN MEDIANTE EL COMITÉ DE DEFENSA DEL PATRIMONIO DE TARIJA. SE HA GESTIONADO LA APROBACIÓN DE LAS ACCIONES DE MITIGACION COMO REQUISITO DE LA LEY 306. SE HA GESTIONADO EL INGRESO DEL TRAMITE DE APROBACIÓN DE PLANOS EN LA D.O.T. SE HA GESTIONADO EL PAGO DE MULTAS AL MUNICIPIO.
- SE SOLICITÓ EXCEPCIONALMENTE Y FUE APROBADO EL REFUERZO PRESUPUESTARIO PARA REALIZAR EL PAGO DE LA APROBACIÓN DE PLANOS Y EL PAGO DE MULTAS.



- En diciembre de 2023 se inició la regularización de la construcción ante la Alcaldía, presentando una propuesta de mitigación.
- La cuantificación de multas al 31 de diciembre de 2024, la Dirección General de Ordenamiento Territorial (D.G.O.T) estableció una multa de Bs. 102.841,42, con la que se espera obtener la aprobación de planos que no se tramitó en su momento.



GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE TARIJA Y LA PROVINCIA CERCADO
DIRECCIÓN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL



TARIJA
"Hagamos el cambio"

UNIDAD DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION
CUANTIFICACION DE MULTAS SEGÚN LEY MUNICIPAL N° 306
"Regularizando mi Construcción"

N° 842/2024

N° PREVIO DE FOLDER: RTE- 2230/2024 SERVICIO DE: CUANTIF. CONSTR. CLANDESTINA

CODIGO CATASTRAL: 1 - 79 - 14 - 0 - 0 - 0 ZONA: LAS PANOSAS

DATOS DEL PROPIETARIO: CAJA PETROLERA DE SALUD

DIRECCION: CALLE DANIEL CAMPOS ENTRE CALLE EDUARDO ABAROA Y LA AVENIDA VICTOR PAZ ESTENSSORO TELEFONO: 66-46878

MONTO DETERMINADO (NUMERAL) EN BS.: 102.841,42

MONTO DETERMINADO (LITERAL) EN BS.: CIENTO DOS MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y UNO CON 42/100 Bs

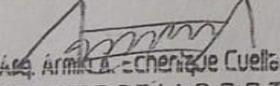
DESARROLLO DE LA CUANTIFICACION: AVALUO CATASTRAL N° 1629/2023 DE FECHA 20/06/2023

TODA LA CONSTRUCCION							
2.057.233,92	Bs	/	3754,39	m2	=	547,95	Bs/ m2
547,95	Bs/ m2	*	0,05		=	27,40	Bs/ m2
27,40	Bs/ m2	*	3753,65	m2	=	102.841,42	Bs

SEGÚN EL DECRETO EDIL 033/2022

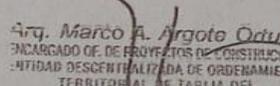
Induca : Artículo 16 (De los descuentos).- Como incentivo en favor de los usuarios se establece un descuento del 50% en el pago de multa de construcciones de edificaciones clandestinas, se contemplará:

* El cálculo de multa para aquellos usuarios que podrán favorecerse del incentivo se lo realizará sobre el parámetro del 5% sobre el valor catastral.



ARQ. ARMIN ALBERTO ECHENIQUE CUELLAR
TECNICO DE LA D.G.O.T.
GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE TARIJA

ARQ. ARMIN ALBERTO ECHENIQUE CUELLAR
TECNICO DE UNIDAD
DE PROYECTOS DE CONSTR.



ARQ. MARCO A. ARGOTE ORTUÑO
ENCARGADO DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION
ENTIDAD DESCENTRALIZADA DE ORDENAMIENTO
TERRITORIAL DE TARIJA DEL
GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE TARIJA

ARQ. MARCO A. ARGOTE ORTUÑO
VºBº JEFE DE UNIDAD
DE PROYECTOS DE CONSTR.

TARIJA 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

"CONSTRUYENDO TARIJA"
Tel: (591) 091 42209 - 66 43743

Av. 1ª Banda - Mercado San Martín 1º Piso



OBJETIVOS COMUNES DE ORGANIZACIONES SOCIALES Y CONTROL SOCIAL

- Gestionar la conclusión de la construcción del hospital de la Caja Petrolera de Salud Regional Tarija , según necesidad y funcionalidad.





ACTIVIDADES REALIZADAS PARA LA CONSTRUCCION DEL HOSPITAL

- ✓ Se realizó una visita el jueves 20 de febrero de la presente gestión, con el arquitecto Navarro, de la oficina nacional, junto con el personal de salud, administrativo, control social y ASUSS, con el objetivo de evaluar el estado actual de la construcción .
- ✓ Se inicio el pago de la multa por los planos de la construcción.
- ✓ Se formalizó el contrato del del plan de mitigación.





caja petrolera de salud





caja petrolera de salud

MUCHAS GRACIAS

